

# MEMORIA ANUAL

Junio 2023 - Junio 2024

Asociación Española de  
Dirección Integrada de Proyecto





Paseo de la Castellana, 182 – 9ª Planta  
28036 Madrid | España  
Tel.: +34 910 497 203  
aedip@aedip.org

El contenido de esta publicación no puede ser reproducido ni en todo ni en parte, ni transmitido, ni registrado por ningún sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sin el permiso expreso y escrito de la entidad. AEDIP.

### **Presidenta**

Elena Holgado Molina

### **Vicepresidenta**

Verónica Herrero Navas

### **Consejeros**

Leticia Saucó Sevilla

Estrella Giraldo Burgos

Aurelio Fernández Martínez

Jordi Seguró i Capà

### **Tesorero**

Josep Antoni Grimalt Morey

### **Secretario General**

José Javier Gil Sebastián

### **Suscripciones, notas de prensa, información**

aedip@aedip.org

comunicacion@aedip.org





# ÍNDICE

<b>1. JUNTA DIRECTIVA</b>	<b>6</b>
<b>2. OBJETIVOS 2023</b>	<b>9</b>
<b>3. ACCIONES DE LA ASOCIACIÓN</b>	<b>10</b>



# JUNTA DIRECTIVA



**Elena  
Holgado Molina**

Presidenta  
Grupo Tyspa



**Estrella  
Giraldo Burgos**

Consejera  
ARUP



**Verónica  
Herrero Navas**

Consejera y  
Vicepresidenta  
Grupo Técnicas  
Reunidas



**Leticia  
Saucó**

Consejera  
Sach  
Consulting



**Josep Antoni  
Grimalt Morey**

Tesorero  
GNGRUP



**Jordi  
Seguró Capá**

Consejero  
Integral S.A



**Aurelio  
Fernández**

Consejero  
Almar  
Consulting



# ASAMBLEA GENERAL

Además de los miembros de la Junta Directiva de la Asociación Española de Dirección Integrada de Proyectos, la Asamblea General está integrada por los siguientes miembros de número y sus respectivos representantes:

10t	Santiago Díez Torrijos	Miembro de número
ACTIO PROJECT	Juan Luis Soucheiron	Miembro de número
ALL GLOBAL <sup>3</sup>	José Nievas Miguel Ángel Berengué	Miembro de número
ANTEA GROUP	Fernando Illanes	Miembro de número
ARCADIS	Tomás Vaquero	Miembro de número
ARTHKO PROJECT <sup>1</sup>	Paula Valverde José Ascanio	Miembro de número
BOVIS FROM CBRE	Alberto de Frutos	Miembro de número
DEURZA <sup>1</sup>	José Ignacio Sainz	Miembro de número
EUROCONTROL	Javier Barrera	Miembro de número
GESVALT <sup>2</sup>	Jesús Fernández	Miembro de número
GLOVAL CONSULTING	Luis Carlos Calvo	Miembro de número
INGENIA, SOLUCIONES PARA LA INGENIERÍA	Emiliano Rodríguez	Miembro de número
ITUVAL	Javier Rodríguez Íñigo	Miembro de número
NOVA INGENIERIA	Ignacio Muelas	Miembro de número
PROYECO <sup>3</sup>	Tomás Toranzo	Miembro de número
WSP <sup>4</sup>	Manuel Pérez	Miembro de número

1. Alta durante el mes de junio de 2023
2. Baja durante el mes de mayo de 2024
3. Alta durante el mes de febrero de 2024
4. Baja durante el mes de febrero de 2024



En el momento en el que se escribe esta memoria hay 22 empresas asociadas a AEDIP.





# OBJETIVOS 2023

La Asamblea de la Asociación, reunida en enero de 2023, revalidó el Plan Estratégico y de objetivos concretos centrados en cuestiones prioritarias. Se establecieron 4 grandes objetivos y 11 acciones principales para conseguirlos.

## OBJETIVO 1: REPRESENTAR Y CONECTAR AL SECTOR

### Metas

**Meta 1:** Ampliar la base de Asociados

**Meta 2:** Promover el networking dentro del sector

**Meta 3:** Asistir y organizar eventos de referencia en el sector

**Meta 4:** Mejorar la comunicación interna y externa de la asociación

**Meta 5:** Mejorar los lazos con otras asociaciones afines

**Meta 6:** Asistir y organizar eventos de referencia en el sector

### Acciones

**Acción 1:** Atraer al menos a dos empresas de tipo B para aumentar la facturación un 10%.

**Acción 2:** Ampliar la base de contactos en un 20%.

**Acción 3:** Llegar a los 450 asistentes durante 2023 a través de la organización de 3 ciclos y un congreso anual. (Sujeto a disponibilidad económica)

**Acción 4:** Publicar al menos 120 post al año tanto en Twitter como en LinkedIn. Llegar a los 4000 seguidores en LinkedIn y a 1000 en Twitter.

**Acción 5:** Organizar actividades conjuntas con AS-PRIMA, ASOCIMI, AECC, COAM, COATM, CICCIP.

**Acción 6:** Publicar un documento que reúna la trayectoria de la asociación para celebrar su 30 aniversario.

## OBJETIVO 2: PRESTIGIAR Y DEFENDER LA FIGURA DEL PROJECT MANAGER

### Metas

**Meta 7:** Promover la figura del PM en las administraciones

### Acciones

**Acción 7:** Poner en marcha los acuerdos con las instituciones educativas y hacer al menos 3 encuentros de carácter formativo durante 2023.



## OBJETIVO 3: LIDERAR Y DIFUNDIR LA INNOVACIÓN Y LAS BUENAS PRÁCTICAS EN PROJECT MANAGEMENT

### Metas

**Meta 8:** Promover cursos de formación

### Acciones

**Acción 8:** Poner en marcha los acuerdos con las instituciones educativas y hacer al menos 3 encuentros de carácter formativo durante 2023.

## OBJETIVO 4: CANALIZAR BENEFICIOS Y OPORTUNIDADES

### Metas

**Meta 10:** Difundir oportunidades de negocio

**Meta 11:** Conseguir ventajas comerciales con asociaciones y empresas

### Acciones

**Acción 10:** Crear un boletín mensual con oportunidades de negocio, licitaciones y concursos de interés para los asociados. Recopilar información, procesarla, analizarla y difundirla entre los asociados.

**Acción 11:** Conseguir descuentos para los asociados de empresas del sector: descuento en eventos, software, seguros, servicios RRHH

En el siguiente apartado de esta Memoria anual se analizan las acciones llevadas a cabo durante el año.

# ACCIONES DE LA ASOCIACIÓN

## COMUNICACIÓN

La comunicación es una de las claves de cualquier asociación. Se acuerda que la asociación debe centrarse en 2 mensajes principales: la difusión de las buenas prácticas y la difusión de las temáticas relacionadas con la innovación.

Las plataformas en las que se ha desarrollado la comunicación son las siguientes: [Linkedin](#), [Twitter](#), Newsletters, [Blog en la web de AEDIP](#), Prensa especializada, [Spotify](#), [Ivoox](#) y [Youtube](#).



## LINKEDIN

Actualmente la cuenta de LinkedIn de la asociación tiene 3,984 seguidores en total.

Desde el 22 de junio de 2023 al 18 de junio de 2024 se hicieron 279 (+13%) publicaciones en LinkedIn con una media de 410 (-25%) impresiones por publicación y 27 (+68%) clics por cada una.

En este mismo periodo se hicieron 559 (+12%) seguidores nuevos (1,45 seguidores nuevos por día) que tienen un perfil geográfico y por sectores cómo muestran las gráficas adjuntas.

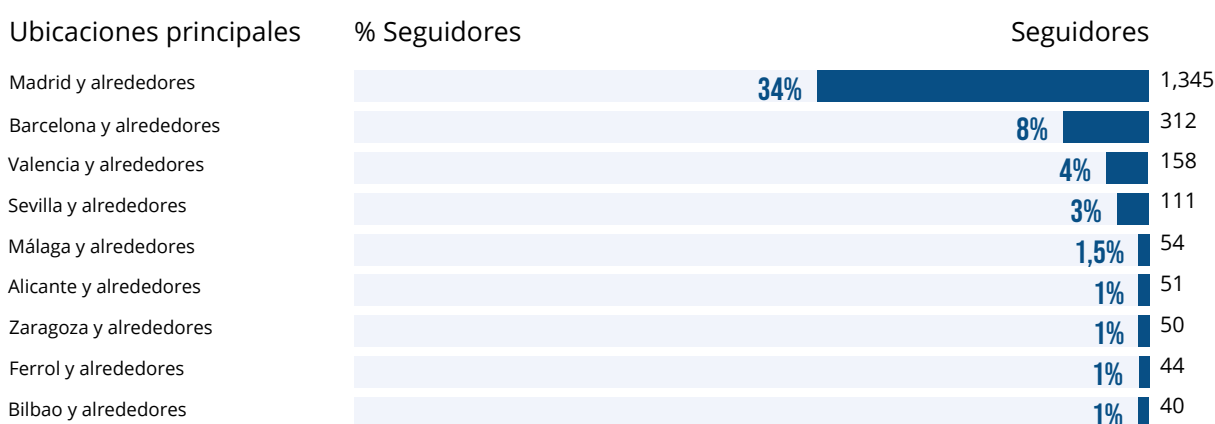


Tabla 1. Seguidores por ubicación

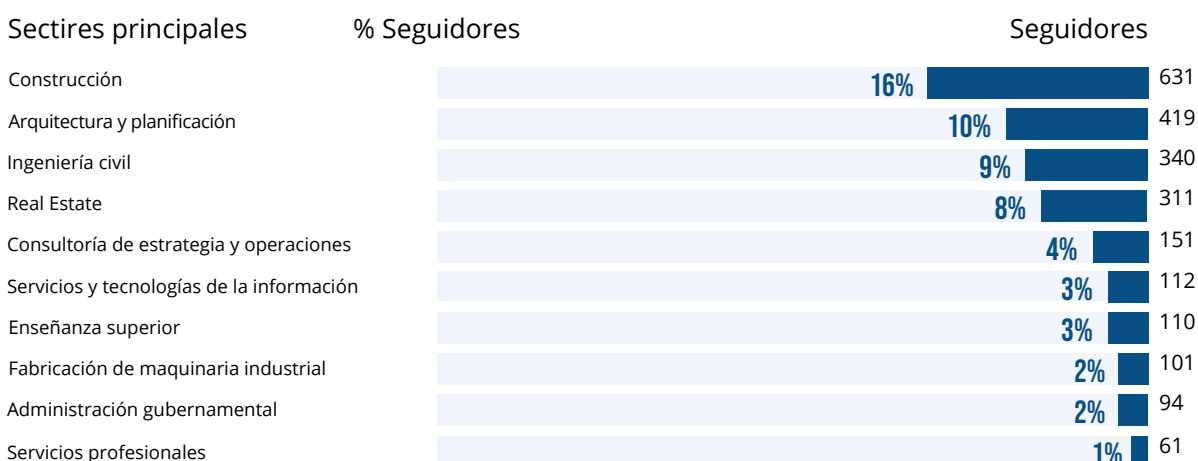


Tabla 2. Seguidores por sector

## TWITTER

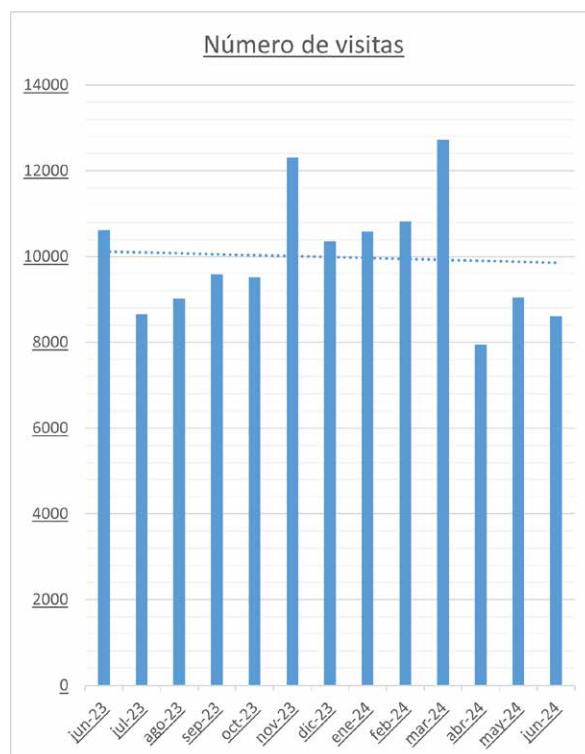
Desde el 18 de junio de 2023 al 18 de junio de 2024 se hicieron 279 (+13%) publicaciones. A día de hoy AEDIP cuenta con 450 (+2%) seguidores en esta red social.



## WEB

Desde enero de 2024 hasta junio de 2024 se ha experimentado un decrecimiento ligero en el número de visitas de la página web.

Desde junio de 2023 a junio de 2024 se han publicado 15 (+87%) noticias en la web y las visitas de la página web experimentaron un máximo relativo en marzo con 12.730 visitas.



*Fecha*                      *Título*

20/05/2024	<a href="#">DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS BIM</a>
08/04/2024	<a href="#">Así fue...ESG: Inversión y Sostenibilidad en el Sector Inmobiliario</a>
13/03/2024	<a href="#">ESG: Inversión y Sostenibilidad en el Sector Inmobiliario</a>
01/03/2024	<a href="#">Podcast AEDIP - 4 perspectivas sobre las dinámicas de género en el sector AEC</a>
20/02/2024	<a href="#">Editeca nuevo colaborador de AEDIP</a>
15/02/2024	<a href="#">Q-Safety nuevo colaborador de AEDIP</a>
13/02/2024	<a href="#">Proyeco vuelve a AEDIP</a>
24/01/2024	<a href="#">aLL Global Project Management se une a AEDIP</a>
20/12/2023	<a href="#">Así fue...Casos de Éxito 2023 - La DIP como Servicio Público</a>
24/11/2023	<a href="#">Así fue...Digitalización en Project Management: Datos e Inteligencia Artificial para la Toma de Decisiones</a>
07/11/2023	<a href="#">Casos de Éxito en Project Management - 2023</a>
28/10/2023	<a href="#">Así fue...Dirección Integrada de Proyecto en los proyectos públicos</a>
26/10/2023	<a href="#">Digitalización en Project Management: Datos e Inteligencia Artificial para la toma de decisiones</a>
24/10/2023	<a href="#">Mejor Dirección de Proyecto 2023</a>
23/10/2023	<a href="#">Inscríbete aquí a Premium Real Estate Summit</a>
23/10/2023	<a href="#">Inscríbete aquí a Senior Living Forum</a>
17/10/2023	<a href="#">Inscríbete aquí a Digitalización en Project Management</a>
16/10/2023	<a href="#">Inscríbete aquí a Rental Housing Forum</a>
16/10/2023	<a href="#">Dirección Integrada de Proyecto: ¿Se podría gestionar mejor los proyectos públicos?</a>
28/09/2023	<a href="#">Arthko Project se une a AEDIP</a>
20/09/2023	<a href="#">PlanRadar nuevo colaborador de AEDIP</a>



## NEWSLETTER

Durante 2023 se enviaron 31 (+41%) comunicaciones y se sumaron 499 contactos, aumentando la audiencia en un 26% desde los 1916 hasta los 2415 contactos. Las campañas de correo se envían a distintos segmentos: asociados, potenciales asociados, personas inscritas a la newsletter y público en general.

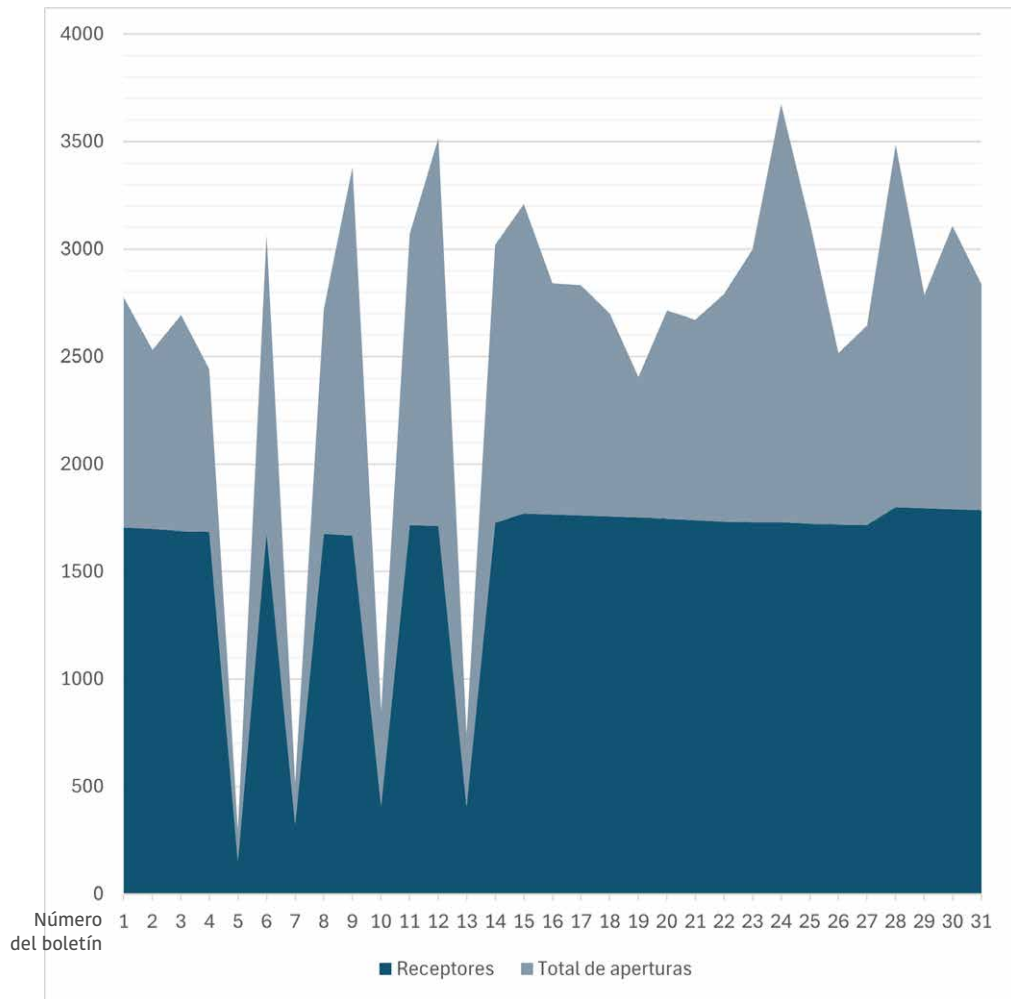
Es por eso por lo que hay audiencias de tamaño e interés muy diferente según cual sea el público objetivo de una determinada comunicación.

Los newsletter más destacados de 2023 fueron los siguientes:

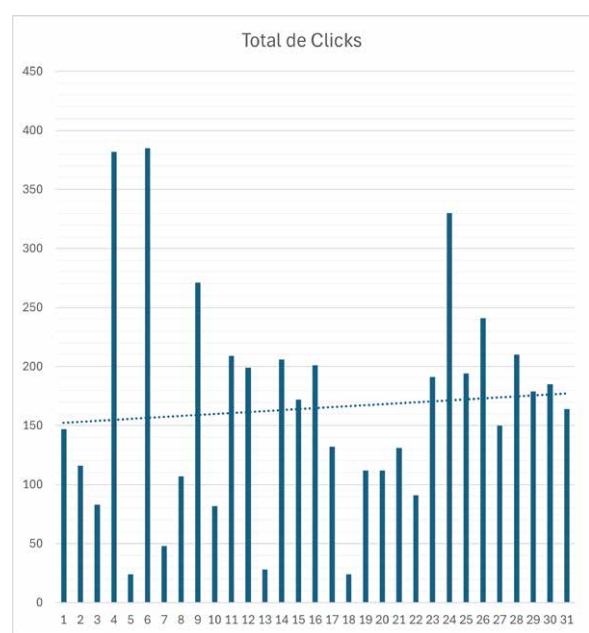
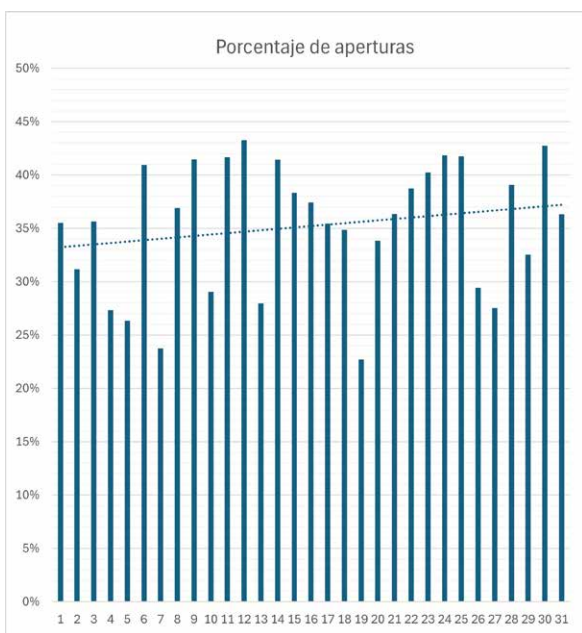
Nº	Tema	Fecha Envío	Receptores	% aperturas	Aperturas totales	Clicks únicos	% de clicks	Clicks Totales
19	[INVITACIÓN] Casos de Éxito 2023	08 Nov 2023	1,713	43.3%	1,803	98	5,8%	199
15	[INVITACIÓN] DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS BIM	05 Jun 2024	1,789	42.8%	1,328	74	4,2%	185
13	[INVITACIÓN] DIGITALIZACIÓN EN PM	07 Nov 2023	1,716	41,7%	1,692	92	5,4%	209
11	[INVITACIÓN] EVENTO ESG	13 Mar 2024	1,729	41,9%	1,944	145	8,4%	330
6	[INVITACIÓN] ¿SE PODRÍAN GESTIONAR MEJOR LOS PROYECTOS PÚBLICOS?	11 Oct 2023	1,680	41%	1,387	124	7,5%	385



### Número de receptores y número de aperturas totales



Como puede verse, todos los indicadores están al alza.



## APARICIONES EN MEDIOS Y NOTAS DE PRENSA

Además de las publicaciones propias en nuestro blog, AEDIP ha aparecido en publicaciones en medios especializados desde junio de 2023 hasta junio de 2024.

Además de tribunas, entrevistas y colaboraciones, la asociación ha conformado un grupo de distribución de noticias a medios especializados del sector para hacer un envío cada vez más estructurado de notas de prensa.

Elena Holgado participó en el informe anual de Metros 2 sobre Project Management e Ingeniería (junio de 2023) y en el Ranking de Project Management que se hizo en diciembre de 2023.

En [El Inmobiliario: mes a mes](#) se hicieron eco del evento anual organizado por la asociación Casos de Éxito 2023, en el que se premió a Culmia por su proyecto del Plan VIVE.

Además, también se hicieron eco de la adhesión de Editeca al programa de colaboradores de AEDIP.



## CANAL DE YOUTUBE

A día de hoy el canal cuenta con 53 videos que suman un total de unas 68 horas de contenido producido por la asociación.

Durante este año se han alcanzado 117 (+7%) suscriptores, hemos tenido 1762 visualizaciones (+51%) y 195 horas de reproducción (+27%).



Podcast M&S: 4 Perspectivas sobre las dinámicas de género

## VÍDEOS DEL CANAL

Más recientes Populares Más antiguos

<p><b>DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS BIM</b> 55 visualizaciones • hace 10 días</p>	<p><b>ESG: Inversión y Sostenibilidad en el Sector Inmobiliario</b> 48 visualizaciones • hace 2 meses</p>	<p><b>4 perspectivas sobre las dinámicas de género en el sector AEC</b> 17 visualizaciones • hace 3 meses</p>	<p><b>PODCAST AEDIP - 4 perspectivas sobre las dinámicas de género en el sector AEC</b> 204 visualizaciones • hace 3 meses</p>
<p><b>PODCAST AEDIP: ¿Qué estamos haciendo para conseguir la neutralidad climática en...</b> 15 visualizaciones • hace 5 meses</p>	<p><b>Cara a Cara: ¿Puede la DIP ayudar en los proyectos públicos?</b> 75 visualizaciones • hace 5 meses</p>	<p><b>CASOS DE ÉXITO EN PROJECT MANAGEMENT 2023 - La DIP en los...</b> 73 visualizaciones • hace 6 meses</p>	<p><b>DIGITALIZACIÓN EN PROJECT MANAGEMENT: Datos e Inteligencia...</b> 79 visualizaciones • hace 6 meses</p>
<p><b>DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTO: ¿Se podría gestionar mejor los proyectos...</b></p>	<p><b>LEAN CONSTRUCTION: La experiencia del sector inmobiliario</b></p>	<p><b>CASOS DE ÉXITO EN PROJECT MANAGEMENT 2022 - Muestrando la...</b></p>	<p><b>AEDIP: Asociación Española de Dirección de Proyectos 2022</b></p>

Canal de YouTube





## PODCAST

El podcast es uno de los canales digitales que más crecimiento ha experimentado durante los últimos años. Al igual que la radio, el podcast tiene la ventaja de que puede escucharse en cualquier momento mientras se realizan otras actividades cotidianas.

Desde AEDIP hemos querido explorar esta nueva forma de compartir información y por ello en 2021 arrancamos un [canal en iVoox y Spotify](#) titulado Podcast [AEDIP – La voz del Project Management](#).

En el período junio de 2023 a junio 2024, se han publicado 8 episodios:

Episodio	Fecha de publicación
<a href="#">M&amp;S: 4 perspectivas sobre las dinámicas de género en el sector AEC</a>	08/03/2024
<a href="#">Entrevista a Rafael González del Castillo de Editeca</a>	16/02/2024
<a href="#">Entrevista a Ana López González de Q-safety</a>	14/02/2024
<a href="#">Entrevista a Tomás Toranzo de Proyeco</a>	02/02/2024
<a href="#">Sostenibilidad: ¿Qué estamos haciendo para conseguir la neutralidad climática en 2050?</a>	30/01/2024
<a href="#">Entrevista a Miguel Ángel Berengué de aLL Global Project Management</a>	30/01/2024
<a href="#">Entrevista a Álvaro Vega de PlanRadar</a>	20/09/2023
<a href="#">Entrevista a Paula Valverde y José Ascanio de Arthko Project</a>	13/09/2023



## 30 ANIVERSARIO

En 2024 la asociación celebra su 30 aniversario con una serie de actividades y eventos diseñados para conmemorar su trayectoria y mirar hacia el futuro. Como parte de esta celebración, se ha creado un nuevo logotipo.



Para marcar este importante hito, hemos preparado una publicación conmemorativa que incluirá cartas de personalidades clave, una introducción detallada, la historia de la asociación, información sobre las empresas colaboradoras y una sección dedicada al futuro de la organización. Esta publicación no solo será un testimonio de los logros pasados de AEDIP, sino que también servirá como una hoja de ruta para los próximos años, destacando los valores y la misión que han guiado a la asociación desde su fundación.

Además, organizaremos una exposición que abordará de manera exhaustiva la historia de la asociación y la evolución del Project Management en España. La exposición incluirá secciones sobre las empresas y proyectos más significativos, así como colaboraciones destacadas. También habrá un enfoque en el futuro del Project Management, mostrando innovaciones y tendencias emergentes en el sector.

El evento central de las celebraciones del 30 aniversario tendrá lugar el 12 de diciembre de 2024 en Zenit The Studio. El evento contará con una agenda completa que incluirá presentaciones, vídeos, paneles de discusión y sesiones de networking. La organización del evento está en una etapa avanzada, con la localización, la agenda y la fecha ya decididas, y el índice de la publicación conmemorativa preparado.

Actualmente, AEDIP está en proceso de buscar diseñadores gráficos para la publicación y definir los detalles finales sobre la información y los materiales que se presentarán en el evento.



# COMISIÓN DE EVENTOS

La organización de eventos es clave para la difusión, promoción y la defensa de los intereses de las empresas de *Project Management*. La comisión de eventos toma las decisiones estratégicas de la asociación en este sentido.

Las empresas de la comisión de eventos son:



Las empresas de la comisión tienen como objetivo definir las temáticas de los eventos, buscar ponentes, patrocinadores y aliados estratégicos para las acciones de la asociación. Desde Junio de 2023 a Junio de 2024 se celebraron los siguientes eventos:



## ¿SE PODRÍAN GESTIONAR MEJOR LOS PROYECTOS PÚBLICOS?

**Fecha:** 26 de octubre de 2023  
**Organizado por:** AEDIP, Tecniberia

**Colaboran:** PlanRadar, SIKA, Acieroid, Autodesk



26 OCTUBRE 2023 #AEDIP · DESAYUNOS · WEBINAR

# DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTO

## ¿SE PODRÍA GESTIONAR MEJOR LOS PROYECTOS PÚBLICOS?

WEBINAR ZOOM  
10:00 - 11:00 a.m.



El 26 de octubre de 2023 tuvo lugar el webinar de AEDIP, organizado junto con [Tecniberia](#) titulado Dirección Integrada de Proyecto: ¿Se podría gestionar mejor los proyectos públicos?. Jornada que se celebró para presentar el artículo Dirección Integrada de Proyectos en los Proyectos Públicos.

El webinar abrió [Elena Holgado](#) presidenta de la asociación que dio paso a [Guillem Baraut Bover](#), coordinador de la comisión de edificación de Tecniberia. [Santos Hernández](#), Director de Contratación de [Ingenia](#) presentó el artículo de la DIP en los Proyectos Públicos que se ha creado con el propósito de invitar a las Administraciones Públicas a apostar por estos servicios frente a la construcción tradicional.

Al debate se sumaron Ignasi de Moner i de Castellarnau, Director de Gestión de Proyectos de [BIMSA](#) y [César Pérez Lamapereira](#), Director General de [ACTIO Project Management & Engineering](#) quienes destacaron el futuro prometedor de los servicios de Project Management en la Administración Pública.

### Enlaces:

**Youtube:** <https://youtu.be/NRUKkW4zPoA?si=PJEGYYO0pCNeBBHm>

**Web:** <https://aedip.org/asi-fue-direccion-integrada-de-proyecto-en-los-proyectos-publicos/>

## DIGITALIZACIÓN EN PROJECT MANAGEMENT

**Fecha:** 22 de noviembre de 2023

**Organizado por:** AEDIP

**Colaboran:** PlanRadar, SIKA, Acieroid, Autodesk

22 DE NOVIEMBRE #AEDIP · DESAYUNOS · PRESENCIAL/ONLINE

# DIGITALIZACIÓN EN PROJECT MANAGEMENT

## DATOS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES

Only You Atocha  
P.º de la Infanta Isabel, 13, 28014, Madrid  
10:00 - 11:30 a.m.

**Moderador:** Pablo Cereijo  
Presidente  
Asociación Proptech España

**Santiago Díez**  
Fundador  
10t

**Pablo Ivorra**  
Consultor Tech  
Zeus

**Alejandro Jiménez**  
Director BIM&GIS  
Tysa

**Álvaro Vega**  
Director Regional España  
PlanRadar

**Mateo Zimmerman**  
Director de Inversiones  
Cemex Ventures

Patrocina:

PlanRadar Sika AUTODESK ACIEROID

aedip  
Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto

El 22 de noviembre de 2023 tuvo lugar el desayuno de AEDIP titulado DIGITALIZACIÓN EN PROJECT MANAGEMENT: Datos e Inteligencia Artificial para la Toma de Decisiones. Jornada en la que se reflexionó sobre cómo se digitalizan los servicios de Project Management, las herramientas que se están aplicando actualmente y cómo se consiguen los datos.

El evento fue presentado por [José Gil](#), Secretario General de la [asociación](#) que tras dar la bienvenida institucional dio paso a Pablo Careijo, Presidente de [Asociación Proptech España](#) quien moderó este evento. La mesa estuvo compuesta por cuatro profesionales del sector. [Santiago Díez](#), fundador de [10t](#), [Pablo Ivorra](#), Consultor Tech de [Zeus](#), [Alejandro Jiménez](#), Director BIM&GIS de [Tysa](#), [Álvaro Vega](#), Director Regional España de [PlanRadar](#) y [Mateo Zimmerman](#), Director de Inversiones de [Cemex Ventures](#) quienes compartieron abiertamente sus preocupaciones y su experiencias durante los últimos años y expusieron de forma transparente algunos de los desafíos y oportunidades a los que se enfrenta actualmente la implementación de la digitalización en el sector de la construcción.

### Enlaces:

**Youtube:** <https://youtu.be/2XkLxLuT3Ao?si=YSO9yoAPSQImkRyC>

**Web:** <https://aedip.org/asi-fue-digitalizacion-en-project-management-datos-e-inteligencia-artificial-para-la-toma-de-decisiones/>



## CASOS DE ÉXITO EN PROJECT MANAGEMENT 2023

**Fecha:** 13 de diciembre 2023

**Organizado por:** AEDIP

**Colabora:** Autodesk, Acieroid, PlanRadar, Sika, Metros2

El 13 de diciembre de 2023 tuvo lugar el evento anual de la Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto (AEDIP) con el tema Casos de Éxito en Project Management 2023 – La DIP como Servicio Público. Una jornada en la que conocimos a los nuevos asociados de la patronal, reflexionamos sobre la DIP en los proyectos públicos, compartimos los mejores proyectos de 2023 y premiamos a miembros destacados por su contribución en el sector.

La jornada fue conducida por [José Gil](#), secretario general de la asociación e inaugurada por [Elena Holgado Molina](#), presidenta de la asociación.



*Elena Holgado durante la inauguración de la jornada*

En la bienvenida institucional, Holgado compartió la actividad y los logros de AEDIP durante 2023, insistió en que para que el Project Management tenga cada vez más importancia tenemos que trabajar juntos.

Esta jornada fue un punto de encuentro para todos los agentes del sector inmobiliario y de la construcción y en ella se presentaron los nuevos asociados de la patronal [Arthko Project](#) y [Deurza Consulting](#).

Después se celebró un cara a cara para reflexionar sobre el futuro de la Dirección Integrada de Proyectos en los proyectos públicos, en el que participaron Elena Holgado y [Emiliano Rodríguez](#). Posteriormente se presentaron los tres casos de éxito que optaron a llevarse el premio a la Mejor Dirección de Proyecto 2023.

Los finalistas este año fueron [10t](#) con Silo Automatizado para [Consum](#), Murcia; [ACTIO Project Management & Engineering](#) con el desarrollo de la Residencia de Estudiantes para [Aparto Student](#), Barcelona; [Integral Archiconsult](#) con la Adecuación del Estadi Olímpic Lluís Companys para el [FC Barcelona](#).



Los finalistas explicaron las distintas estrategias adoptadas durante la ejecución de los proyectos, los retos a los que se enfrentaron y las soluciones que encontraron para responder a las expectativas y los objetivos de su cliente.

Tras las presentaciones de los Casos de Éxito se procedió con la entrega de Premios de 2023. [Lourdes Rodríguez](#) recibió el premio en la categoría de **PERSONAS** por su contribución al desa-



*Cara a cara entre Elena Holgado y Emiliano Rodríguez*



*Lourdes Rodríguez ganadora en la categoría PERSONAS 2023*

trucción y por su apuesta decidida en la contratación de los servicios de Project Management.

En la categoría de **INSTITUCIONES y COLABORADORES** el premio recibió [Máster en Dirección Integrada de Proyectos de Construcción y Activos Inmobiliarios \(MeDIP\)](#) por llevar 22 ediciones formando a los profesionales del sector del Project Management.

desarrollo del Project Management en España a lo largo de su trayectoria profesional y su gran contribución en escribir el [Libro Blanco de la DIP de Proyectos de Construcción](#).

En la categoría de **EMPRESAS** el galardón recayó sobre [GMA Corporate](#) por su importante contribución a la profesionalización del sector inmobiliario y de cons-



Por último, en la categoría de **PROYECTOS** se premió **PLAN VIVE I** promovido por [Culmia](#) por la valentía de innovar y por responder a una necesidad social como la vivienda asequible a través de la participación público-privada y mediante el uso de técnicas de construcción industrializadas.

El momento más esperado y emocionante de la jornada se produjo con la entrega del **Premio a la Mejor Dirección de Proyecto de 2023**. El voto del público recayó en [10t](#) por el Silo Automatizado para [Consum](#), Murcia.

[José Agustín Lillo Arnalte](#), [Ricardo Ayala López](#) y [Jose Antonio Mir](#) recogieron el premio con mucha alegría. El evento cerró un cocktail entre los asistentes donde los asistentes pudieron hacer networking, reencontrarse con viejos amigos y compartir sus aspiraciones para el próximo año.



*Ganadores del premio Mejor Dirección de Proyecto 2023*

#### **Enlaces:**

**Youtube:** <https://youtu.be/jwa4xU4K6hY?feature=shared>

**Web:** <https://aedip.org/asi-fue-casos-de-exito-2023-la-dip-como-servicio-publico/>





## ESG: INVERSIÓN Y SOSENIBILIDAD EN EL SECTOR INMOBILIARIO

**Fecha:** 3 de abril 2024

**Organizado por:** AEDIP

**Colabora:** Autodesk, PlanRadar, Acieroid, Q-safety, Editeca

3 DE ABRIL #AEDIP · DESAYUNOS · PRESENCIAL/ONLINE

**ESG: ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE**  
INVERSIÓN Y SOSTENIBILIDAD EN EL SECTOR INMOBILIARIO

Only You Atocha  
P.º de la Infanta Isabel, 13, 28014, Madrid  
10:00 - 11:30 a.m.

**Moderadora:** Magdalena Plocikiewicz  
Dir. de Marketing y Com. Acieroid

**Ariadna Belver**  
Vicepresidenta WIRES

**Sandra Llorente**  
Directora General Lignum Tech

**David Sierra Lluch**  
Dir. de Proyectos y Sostenibilidad Metrovacesa

**Aphat Amonarraiz**  
Director Técnico Zubi Cities

**Patrizia Laplana**  
Fundadora y Dir. General Asla Green Solutions

Patrocina:

AUTODESK PlanRadar ACIEROID Q-safety EDITECA

El 3 de abril tuvo lugar el desayuno de [AEDIP](#) titulado ESG: Inversión y Sostenibilidad en el Sector Inmobiliario. Durante la jornada se reflexionó sobre la importancia que tienen la inversión inmobiliaria medioambiental, la responsabilidad social y la gobernanza en el sector.

El evento fue organizado en colaboración con [Acieroid](#), [Autodesk](#), [PlanRadar](#), [Q-safety](#) y [Editeca](#). La bienvenida institucional dio [José Gil](#), Secretario General de la asociación, quien dio paso a la moderadora de la mesa [Magdalena Plocikiewicz](#), Directora de Marketing y Comunicación de [Acieroid](#). La mesa estuvo compuesta por cinco grandes profesionales del sector [Ariadna Belver](#), Directora General Cataluña de [Grupo Cador](#), [Sandra Llorente](#), Directora General de [Lignum Tech](#), [David Sierra Lluch](#), Director de Proyectos y Sostenibilidad de [Metrovacesa](#), [Aphat Amonarraiz](#), Director Técnico de [Zubi Cities](#) y [Patrizia Laplana](#), Fundadora y Directora General de [Asla Green Solutions](#). Ellos hablaron sobre



cómo discernir lo que es apostar por ESG y lo que es simplemente un discurso de comunicación para quedar bien por 'greenwashing', la evolución que ha tenido el tema de la sostenibilidad en los últimos años y el papel del usuario final.



ESG: INVERSIÓN Y SOSTENIBILIDAD EN EL SECTOR INMOBILIARIO fue una jornada muy bien recibida por el público, se habló de la concienciación de que somos parte del problema pero también de la solución, el necesario cambio de mentalidad en los procesos de diseño, construcción y fabricación y en pensar en el objetivo final de hacer un mundo mejor.



Los ponentes destacaron su visión sobre el presente y el futuro en los proyectos inmobiliarios, la importancia de la conservación del entorno natural y la innovación como un cambio a largo plazo que hace que una empresa destaque.



La jornada terminó con una serie de preguntas por parte de los asistentes y un café donde los ponentes y asistentes pudieron conocerse, compartir sus distintos puntos de vista y despejar incógnitas planteadas durante la sesión en un ambiente muy desentendido.

#### Enlaces:

**Youtube:** <https://youtu.be/mz64DfNr9Cs?feature=shared>

**Web:** <https://aedip.org/asi-fue-esg-inversion-sostenibilidad-en-el-sector-inmobiliario/>



# COMISIÓN DE DIGITALIZACIÓN

La comisión de digitalización es un grupo de trabajo que se creó durante el año 2022 y que se formó con la intención de explorar el impacto que tiene la digitalización sobre los servicios y las empresas de *Project Management*.

En los últimos años el grupo de trabajo ha definido una serie de objetivos y se ha comprometido a desarrollar una Guía de indicadores para la Dirección Integrada Digital de Proyecto según los distintos usos edificatorios (logístico, hotelero, oficinas, vivienda, sanitario, transportes e infraestructuras, etc.).

Con esta Guía de Indicadores se espera sentar las bases en el tratamiento de los datos que una vez agregados y analizados se convertirán en información y finalmente en conocimiento sobre el comportamiento de los distintos proyectos de un promotor en relación a toda su cartera de proyectos.

Esta guía recomendará qué parámetros merecen la pena medirse y entender el propósito de su medición para los distintos tipos de proyecto.

Se han identificado los siguientes requisitos de alto nivel del proyecto:

- Identificar las tipologías de proyectos.
- Identificar las métricas e indicadores de proyectos por tipología.
- Identificar el origen del dato y el formato del mismo en la base de datos.
- Identificar las partes interesadas del parámetro/indicador.
- Guía para empresas de la asociación y para promotores/inversores.

El entregable será un documento (papel/digital) que recogerá para un proyecto de tipología genérica y por cada fase, las métricas, indicadores, base de datos y parte interesadas de los mismos. Posteriormente, el documento definirá para cada tipología específica de proyecto, que variaciones sobre el genérico se deben tener en cuenta.

El usuario de este entregable son las propias empresas de la asociación y los promotores/inversores (clientes potenciales).



**HACKATON****Fecha:** 19 de abril 2024**Organizado por:** AEDIP

El viernes 19 de abril se celebró el primer Hackaton de AEDIP organizado por [Santiago Díez Torrijos](#), CEO de [10t Project Management](#) y [José Gil](#), Secretario General de la asociación. Allí nos propusimos el reto de crear un panel de mando estándar para cada proyecto. Reunimos a grandes profesionales de distintos sectores y formamos tres equipos.

En tiempo récord estos equipos pudieron compartir experiencias, opiniones y puntos de vista para crear y exponer su presentaciones. No nos fuimos sin premios y el equipo ganador se llevó un super libro.

**Enlaces:**

**Web:** [https://www.linkedin.com/posts/aediproyectos\\_aedip-projectmanagement-construccion-activity-7196026042921193472-drKh?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop](https://www.linkedin.com/posts/aediproyectos_aedip-projectmanagement-construccion-activity-7196026042921193472-drKh?utm_source=share&utm_medium=member_desktop)



# COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

En AEDIP organizamos un grupo de trabajo dedicado al estudio de la Dirección Integrada de Proyectos (DIP) en la administración pública con el objetivo de dar a conocer estos servicios y metodologías en el sector público. Una de las actividades que se emprendió en 2022 fue la elaboración de un informe que recopilé y analicé toda la información relevante.



El informe ya está disponible para descargar [en nuestra página web](#) y también se envió de forma gratuita en formato impreso a numerosas administraciones de todos los niveles y zonas geográficas, así como a todos aquellos responsables de la Administración que lo solicitaron. El documento se presentó oficialmente el 26 de octubre 2023 en un webinar con representantes de la Administración Pública que apuestan por los servicios de Project Management. Pese a no estar obligados por ley y a las dificultades iniciales que tuvieron al licitar servicios de project, estas administraciones públicas repitieron debido al alto valor que les aportan estos servicios.

Los contactos con administraciones que surgieron de esta actividad incluyen el Ministerio de Vivienda, la Consejería de Medio Ambiente, AENA, ADIF, el Ayuntamiento de Marbella, la Diputación de Almería, el Ministerio de Hacienda, el Consorcio de Seguros, entre otros. Esto ha llevado a extender la conversación a otras entidades como la Universidad de Granada, el INAP y el Ayuntamiento de Jaén, NOVAGOB y EFCA.



La comisión también promovió el encuentro entre Elena Holgado y Emiliano Rodríguez durante el evento anual de la asociación: Casos de Éxito, para reflexionar sobre el futuro de la Dirección Integrada de Proyectos en los proyectos públicos.



El siguiente proyecto del grupo de trabajo será organizar formación específica de Project Management para personas de la administración. Esta formación incluirá temas como: los fundamentos del Project Management para la administración, la contratación de PM en la LCCSP, casos de éxito en la AAPP, ejecución de fondos públicos, el rol del Project Management en los modelos de colaboración público-privada, y el Project Management en infraestructura pública internacional.



# COMISIÓN DE LEAN CONSTRUCTION

## ¡Ya está abierta la inscripción a Lean Construction Forum!

Disfruta de un 50% de descuento y participa en el primer foro dedicado a los stakeholders que conforman el ecosistema de Lean Construction y de la contratación colaborativa en España

[Inscríbete aquí >](#)



La Asociación Española de Dirección Integrada de Proyectos (AEDIP), en colaboración con Planner Exhibitions, está organizando un congreso monográfico sobre Lean construction que llevará el título de Lean Construction Forum y que se clausurará con la primera entrega de los premios KOBAN en España. Este evento tendrá lugar el 14 de noviembre de 2024 en el Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid (COAM).

## DESCRIPCIÓN DEL LEAN CONSTRUCTION FORUM

El Lean Construction Forum es un punto de encuentro para los stakeholders del ecosistema de Lean Construction y de la contratación colaborativa en España. En este foro, se combinarán el conocimiento y el networking en una jornada dedicada a explorar temas como los fundamentos del Lean Construction, su situación a nivel internacional, la contratación colaborativa y casos de éxito presentados por los mayores expertos del sector.

## ¿POR QUÉ LEAN CONSTRUCTION?

El sector de la construcción enfrenta desafíos constantes como la incertidumbre de precios, los sobrecostos, los retrasos en las entregas y la falta de coordinación en los proyectos. La filosofía Lean Construction surge como una solución a estos retos, introduciendo herramientas y técnicas eficaces que buscan la creación de valor. Esta filosofía pone un énfasis especial en las personas y en la colaboración entre los agentes implicados, promoviendo un enfoque integral y eficiente en la gestión de proyectos.



## OBJETIVOS DEL LEAN CONSTRUCTION FORUM

La principal motivación de AEDIP en la organización del Lean Construction Forum y los premios KOBAN es posicionarse como un referente internacional en esta materia. Además, la organización de estos eventos permitirá llegar a un público más numeroso y mejorar las posibilidades de crecimiento.

## ESTRUCTURA DEL CONGRESO

El congreso consistirá en una jornada de un día de duración en la que se intercambiarán ponencias y mesas redondas que se organizarán en torno a tres temáticas: Fundamentos de Lean Construction, Contratos colaborativos y casos de éxito. Además, en paralelo se celebrarán talleres de formación sobre temas como la aplicación de técnicas Lean, el uso de contratos colaborativos o las habilidades blandas. La financiación del evento será proporcionada por patrocinadores y visitantes, con la promoción a cargo de Planner Exhibitions.

## DESCRIPCIÓN DE LOS PREMIOS KOBAN

Los Premios KOBAN, organizados por AEDIP y promovidos por Planner Exhibitions, representan la máxima distinción para empresas y profesionales que demuestran una excelente implementación de la filosofía Lean Construction. Establecidos por el Lean Construction Institute México en 2021, estos premios rinden homenaje a pioneros de la filosofía Lean Construction como Lauri Koskela, Glen Ballard, Luis F. Alarcón y Greg Howell. La edición de 2024 marca la primera vez que se celebran en España, destacando el esfuerzo y éxito en la aplicación de esta metodología en el ámbito nacional e internacional.





## CATEGORÍAS DE INSCRIPCIÓN

La participación es gratuita para proyectos en proceso o concluidos que muestren evidencia de la implementación de herramientas Lean. Se dividen en tres categorías:

- Pequeño (<5M€)
- Mediano (De 5 a 25M€)
- Grande (>25M€)

## CRITERIOS DE EVALUACIÓN

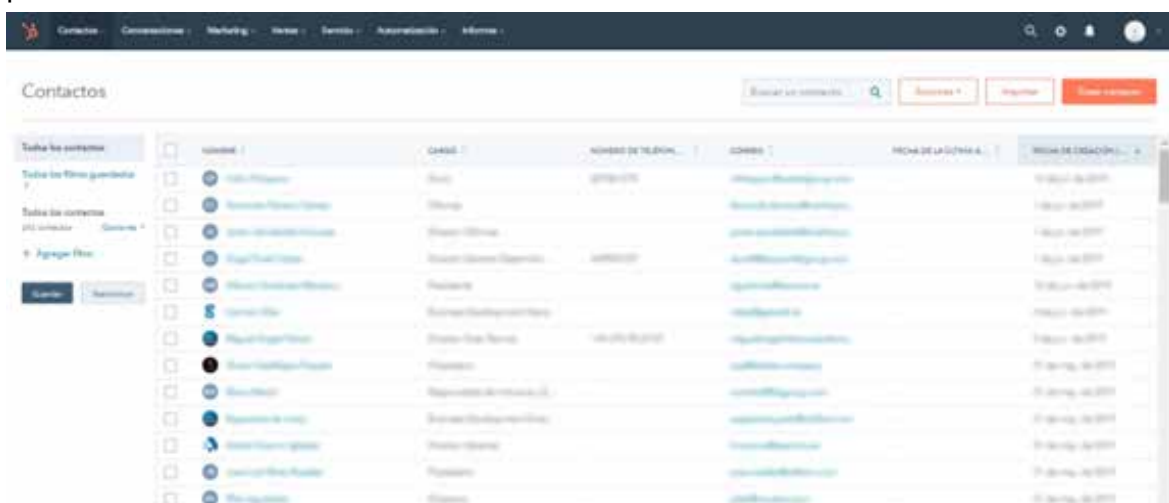
<b>Factor</b>	<b>Puntos</b>
Preconstrucción	100
Diseño	100
Planificación	200
Cadena de suministros	100
Ejecución	200
Cierre	100
Total	800



# ALTAS Y BAJAS

Ampliar la base de asociados de [AEDIP](#) resulta fundamental para representar y conectar el sector. Se han incorporado cuatro nuevos asociado en este periodo: [Arthko Project](#) (junio 2023), [Deurza Consulting](#) (junio 2023), [aLL Global Project Management](#) (febrero 2024) y [Proyeco S.A.](#) (febrero 2024). Dos se han dado de baja dos empresas: [WSP](#) (febrero 2024) y [Gesvalt](#) (mayo 2024).

La base de datos en la que se registran los datos de contacto de todas las personas u organizaciones interesadas en la asociación ha aumentado hasta las 3028 personas (+12%) durante 2023.



Captura de la Base de datos

# PATROCINADORES Y COLABORADORES

Durante este año se han sumado 3 patrocinadores al programa para aquellas empresas que comparten la visión de AEDIP en relación a la dirección integrada de proyecto, la innovación y la difusión de las buenas prácticas del sector de la construcción.



Este programa se estructuró sobre la base de una colaboración basada en distintos niveles de beneficios, como muestra la tabla adjunta:

	Platino	Oro	Plata	Bronce
Difusión de la entrada en vigor del patrocinio en nuestros canales	SI	SI	SI	SI
Logo y link en Página web y Newsletters	SI	SI	SI	SI
Logo en carteles de difusión de eventos, RRSS y Vídeos de la jornada	SI	SI	SI	SI
Entrega de materiales comerciales en eventos físicos	SI	SI	SI	-
Punto de reparto de materiales comerciales y roll-up en eventos físicos	SI	-	-	-
Oportunidad de proponer 1 ponente para las mesas redondas (sujeto a aprobación de la comisión)	SI	-	-	-
Oportunidad de proponer 1 moderador para las mesas redondas (sujeto a aprobación de la comisión)	SI	-	-	-
Reuniones 1 a 1 con empresas de la asociación	4	2	-	-
Presentación de productos o servicios privada	SI	SI	SI	-
Asistencia a comisiones de trabajo	SI	SI	SI	-
Entrevista AEDIP a 1 directivo/a de la empresa y difusión entre los asociados	SI	-	-	-
Artículo conjunto en el Blog de la Asociación	SI	SI	-	-
Regalo de Libro Blanco de la Dirección Integrada de Proyecto	SI	SI	SI	SI
<b>OFERTA AEDIP 2023*</b>	<b>5.000€</b>	<b>3.500€</b>	<b>2.000€</b>	<b>1.000€</b>



## PATROCINADORES



**PLATA:** Participan en las reuniones de la comisión de eventos. Colaborador habitual, BIMfra, Construction night, etc. Vamos a organizar 1 evento sobre digitalización con ellos.



**PLATA:** Participan en las reuniones de la comisión de eventos. Colaborador nuevo, hemos grabado un podcast sobre digitalización con ellos.



**PLATA:** Participan en las reuniones de la comisión de eventos. En colaboración con ellos organizamos el evento Construcción e incertidumbre.



**PLATA:** Participa en las reuniones de la comisión de eventos. Nuevo colaborador, se ha grabado un episodio del podcast.



**PLATA:** Participa en las reuniones de la comisión de eventos. Hemos organizado el evento BIM en la Dirección Integrada de Proyectos en colaboración con ellos.

## OTROS COLABORADORES HABITUALES



# MEMORIA ANUAL

Junio 2023 - Junio 2024

Asociación Española de Dirección  
Integrada de Proyeo  
Paseo de la Castellana, 182 - 9ª Planta  
28046 Madrid  
(+34) 910 497 203  
[aedip@aedip.org](mailto:aedip@aedip.org)