

MEMORIA ANUAL

**Asociación Española de
Dirección Integrada de Proyecto
Junio 2020 - Junio 2021**



Paseo de la Castellana, 182 – 9ª Planta
28036 Madrid | España
Tel.: +34 910 497 203
aedip@aedip.org

El contenido de esta publicación no puede ser reproducido ni en todo ni en parte, ni transmitido, ni registrado por ningún sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sin el permiso expreso y escrito de la entidad. AEDIP.

Presidente

Elena Holgado Molina

Vicepresidente

Verónica Herrero Navas

Consejeros

Leticia Sauco Sevilla

Estrella Giraldo Burgos

Aurelio Fernández Martínez

Jordi Seguró i Capà

Tesorero

Josep Antoni Grimalt Morey

Secretario General

José Javier Gil Sebastián

Suscripciones, notas de prensa, información

aedip@aedip.org





Índice

1. Junta Directiva y Asamblea General	6
2. Objetivos 2019	7
3. Acciones de la Asociación	8
4. Cuentas anuales 2019	36



Junta Directiva

La junta directiva estuvo formada por las siguientes personas y empresas hasta enero de 2020.

SACH CONSULTING	Leticia Sauco Sevilla	Presidente
TYPSA	Antonio Capilla Matarredona	Vicepresidente
ARUP	Estrella Giraldo Burgos	Consejero
TECNICAS REUNIDAS	Joaquín De Hita Alonso	Consejero y Tesorero
ACTIO	Juan Luis Soucheiron Vidri	Consejero

En octubre de 2020 se celebraron elecciones para renovar la junta directiva, que se amplió a siete consejeros y que tomó posesión el 1 de enero de 2021.

TYPSA	Elena Holgado Molina	Presidenta
TECNICAS REUNIDAS	Verónica Herrero Navas	Consejera y Vicepresidenta
GNGRUP	Josep Antoni Grimalt Morey	Tesorero
ARUP	Estrella Giraldo Burgos	Consejera
ALMAR CONSULTING	Aurelio Fernández Martínez	Consejero
INTEGRAL SA	Jordi Seguró i Capà	Consejero
SACH CONSULTING	Leticia Sauco Sevilla	Consejera

Asamblea General

Además de los miembros de la Junta Directiva de la Asociación Española de Dirección Integrada de Proyectos, la Asamblea General está integrada por los siguientes miembros de número y sus respectivos representantes:

10t¹	Santiago Díaz Torrijos	Miembro de número
ACTIO PROJECT	Juan Luis Soucheiron	Miembro de número
ARCADIS²	Alfredo de Santiago	Miembro de número
BOVIS	Alberto de Frutos	Miembro de número

¹ Alta en

² Alta en Enero 2021



BTY³	Fernando Sobrino	Miembro de número
EUROCONTROL⁴	Javier Barrera	Miembro de número
ÉXICO MANAGEMENT	Alfredo González	Miembro de número
GENSARK	Manuel Soler	Miembro de número
GESVALT	Jesús Fernández	Miembro de número
ICEACSA	Fernando Illanes	Miembro de número
INGENIA, SOLUCIONES PARA LA INGENIERÍA	Emiliano Rodríguez	Miembro de número
ITUVAL⁵	Javier Rodríguez Íñigo	Miembro de número
NOVA INGENIERIA	Ignacio Muelas	Miembro de número

En el momento en el que se escribe esta memoria hay 19 empresas asociadas a AEDIP.



³ Baja en Julio 2020

⁴ Alta en Noviembre 2020

⁵ Alta en Junio 2021



Objetivos 2020

La Asamblea de la Asociación, reunida en Enero de 2021, definió y aprobó un Plan Estratégico basado en unos objetivos concretos centrados en cuestiones prioritarias. Se establecieron 4 grandes objetivos y 10 acciones principales para conseguirlos.

Objetivo 1: Representar y conectar al sector

- **Meta 1:** Ampliar la base de Asociados
 - **Acción 1:** Atraer al menos dos empresas de tipo B para aumentar la facturación un 10%.
- **Meta 2:** Promover el networking dentro del sector
 - **Acción 2:** Ampliar la base de contactos en un 20% para llegar a los 1300 contactos directos
- **Meta 3:** Asistir y organizar eventos de referencia en el sector
 - **Acción 3:** Llegar a los 450 asistentes durante 2021 a través de la organización de 3 ciclos y un congreso anual. (Sujeto a disponibilidad económica)
- **Meta 4:** Mejorar la comunicación interna y externa de la asociación
 - **Acción 4:** Publicar al menos 120 post al año tanto en Twitter como en LinkedIn. Llegar a los 3000 seguidores en LinkedIn y a 1000 en Twitter.
- **Meta 5:** Mejorar los lazos con otras asociaciones afines
 - **Acción 5:** Organizar actividades conjuntas con ASPRIMA, ASOCIMI, AECC, COAM, COAATM, CICCP.
- **Meta 6:** Asistir y organizar eventos de referencia en el sector
 - **Acción 6:** Crear una comisión para promover la figura del PM en la administración, definir objetivos específicos y trazar una estrategia continuada en el tiempo a ese respecto.

Objetivo 2: Prestigiar y defender la figura del Project Manager

- **Meta 7:** Promover la figura del PM en las administraciones
 - **Acción 7 -** Poner en marcha los acuerdos con las instituciones educativas y hacer al menos 3 encuentros de carácter formativo durante 2020.

Objetivo 3: Liderar y difundir la innovación y las buenas prácticas en Project Management

- **Meta 8:** Promover cursos de formación
 - **Acción 8 -** Poner en marcha los acuerdos con las instituciones educativas y hacer al menos 3 encuentros de carácter formativo durante 2020.
- **Meta 9:** Relanzar el Libro Blanco



- **Acción 9** – Redactar, editar y publicar el libro blanco durante 2021.

Objetivo 4: Canalizar Beneficios y oportunidades

- **Meta 9:** Difundir oportunidades de negocio
 - **Acción 9** – Crear un boletín mensual con oportunidades de negocio, licitaciones y concursos de interés para los asociados. Recopilar información, procesarla, analizarla y difundirla entre los asociados.
- **Meta 10:** Conseguir ventajas comerciales con asociaciones y empresas
 - **Acción 10** – Conseguir descuentos para los asociados de empresas del sector: descuento en eventos, software, seguros, servicios RRHH

En el siguiente apartado de esta Memoria anual se analizan las acciones llevadas a cabo durante el año.

Acciones de la Asociación

Comisión de Comunicación

La comunicación es una de las claves de cualquier asociación. Se acuerda que la asociación debe centrarse en 2 mensajes principales: la difusión de las **buenas prácticas** y la difusión de las temáticas relacionadas con la **innovación**.

Las plataformas en las que se ha desarrollado la comunicación son las siguientes: LinkedIn, Twitter, Newsletters, Blog en la web de AEDIP, Prensa especializada y Youtube.

LinkedIn

Desde el 31 de mayo de 2020 al 31 de mayo de 2021 se hicieron 110 publicaciones en LinkedIn con una media de 679 impresiones por publicación y 30 clics por cada una.

En este mismo periodo se hicieron 592 seguidores nuevos (1,62 seguidores nuevos por día) que tienen un perfil geográfico y por sectores cómo muestran las gráficas adjuntas.

Ubicaciones principales



Memoria del Anual – Junio 2020 - Junio 2021

Sectores principales



Twitter

Desde el 31 de mayo de 2020 al 31 de mayo de 2021 se hicieron 90 publicaciones con un total de 20325 impresiones anuales en Twitter, lo que da una media de 225 impresiones por publicación. A día de hoy AEDIP cuenta con 422 seguidores en esta red social.

Web

Desde junio de 2020 hasta junio de 2021 se han publicado 22 noticias en la web. Las visitas de la página web experimentaron su máximo relativo en diciembre de 2020 hasta el entorno de las 3400 visitas mensuales.



Título	Fecha de publicación
Entrevista a... Javier Rodríguez Íñigo	28/06/2021
Así fue...ALT+PM: Modelos de Negocio Inmobiliario Alternativo	21/06/2021
AEDIP se adhiere al manifiesto por la adopción de buenas prácticas de Dirección de Proyectos en la Gestión de los fondos Europeos	26/05/2021
#desayunosAEDIP – ALT+PM: Modelos de Negocio Inmobiliario Alternativo	14/05/2021
Así fue...Contratos Colaborativos #Acieroid	27/04/2021
Entrevista a... Marcos Uttley del Corral	20/04/2021
Contratos Colaborativos #Acieroid	05/04/2021
Así fue...INNOVA PM: Innovación en Dirección Integrada de Proyecto	23/03/2021
#desayunosAEDIP INNOVA PM	25/02/2021
Entrevista a...Santiago Díez Torrijos, fundador de 10t	23/02/2021
Autodesk. Nuevo colaborador de AEDIP	16/02/2021
ACIEROID. Nuevo Colaborador de AEDIP	11/02/2021
AEDIP renueva su Junta Directiva	29/01/2021
Entrevista a... Elena Holgado Molina, nueva presidenta de AEDIP	29/01/2021
Así fue... Casos de Éxito en Project Management – 2020	18/12/2020
EUROCONTROL se asocia a AEDIP – Entrevista a Javier Barrena de Valenciano	18/11/2020
Casos de Éxito en Project Management – 2020	17/11/2020
Así fue...VALOR OBJETIVO – CERTIFICACIONES INMOBILIARIAS	03/11/2020
#desayunosAEDIP Valor Objetivo	09/10/2020
Lo que Google aprendió de Aristóteles sobre la Gestión de Equipos	10/09/2020
GNGRUP se asocia a AEDIP	07/07/2020

Newsletter

Durante 2020 se enviaron 22 comunicaciones y se sumaron 528 contactos, aumentando la audiencia en un 43% hasta los 1254 contactos. Las campañas de correo se envían a distintos segmentos: asociados, potenciales asociados, personas inscritas a la newsletter y público en general. Es por eso por lo que hay audiencias de tamaño e interés muy diferente según cual sea el público objetivo de una determinada comunicación.

Los newsletter más destacados de 2019 fueron los siguientes:



Nº	Tema	Fecha Envío	Receptores	% aperturas	Aperturas totales	Clicks únicos	% de clicks	Clicks Totales
5	[AEDIP] INVITACIÓN - Valor Objetivo	Oct 09, 2020 11:08 am	744	54%	1154	54	7,4	176
9	[AEDIP] INVITACIÓN - Congreso Anual AEDIP 2020	Nov 17, 2020 12:48 pm	819	45%	1007	68	8,4	97
13	[AEDIP] INVITACIÓN - INNOVA PM	Feb 25, 2021 01:50 pm	1040	48%	1895	104	10,2	199
15	[AEDIP] INVITACIÓN - CONTRATOS COLABORATIVOS #ACIEROID	Apr 07, 2021 08:04 am	1133	42%	1536	142	12,8	229
17	[AEDIP] INVITACIÓN - PROYECTOS ELÉCTRICOS COLABORATIVOS CON BIM	May 26, 2021 08:49 am	1166	37%	1073	39	3,41	79

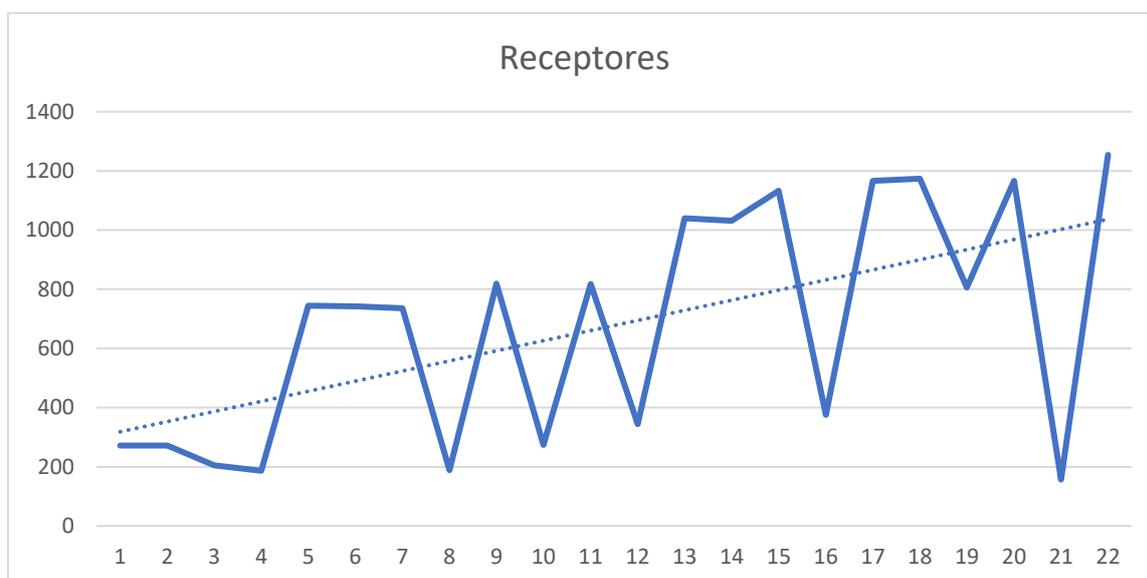


Tabla 1: Número de receptores por campaña



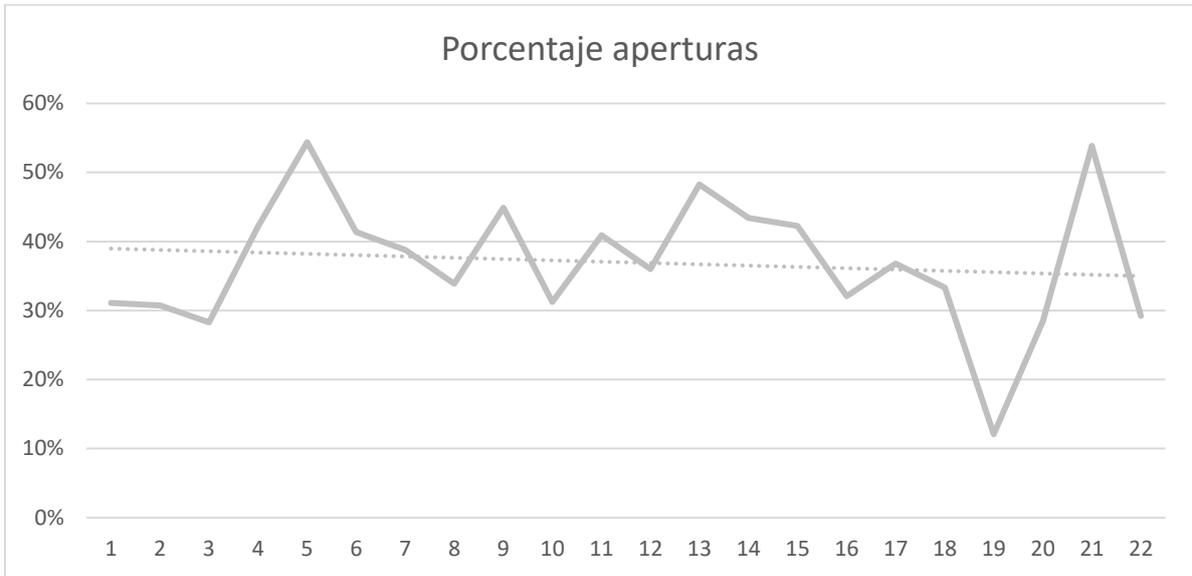


Tabla 2: Porcentaje de aperturas por campaña

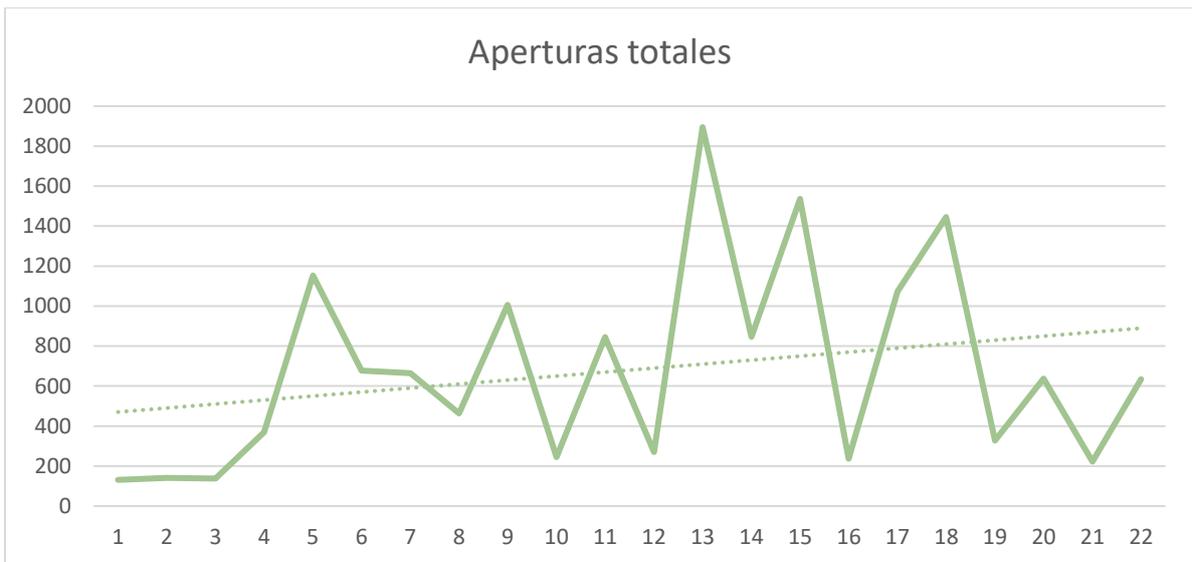


Tabla 3: Aperturas totales por campaña

Como puede verse todos los indicadores están al alza excepto el porcentaje de aperturas. Se entiende pues, que tras cubrir a nuestro público objetivo estamos añadiendo a personas que tienen menor interés en nuestras publicaciones.



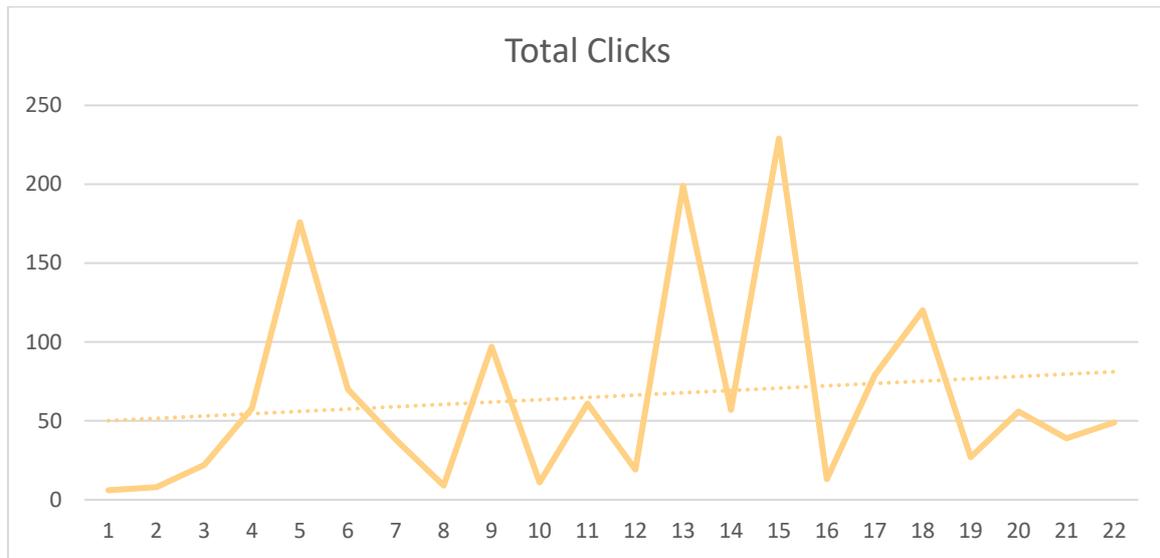


Tabla 4: Número de clicks por campaña



Apariciones en medios

Además de las publicaciones propias en nuestro blog, AEDIP ha aparecido en varias publicaciones en medios especializados desde junio de 2020 hasta junio de 2021. Aparece en una tribuna escrita por el secretario general de la asociación para *El Inmobiliario mes a mes* titulada 2020: un año para la gestión de riesgos (julio 2020 – Especial PM).

Leticia Saucó participó también en el informe anual de Cesine m² sobre Project Management e Ingeniería (julio de 2020).

Notas de prensa

Además de tribunas, entrevistas y colaboraciones, la asociación ha conformado un grupo de distribución de noticias a medios especializados del sector para hacer un envío cada vez más estructurado de notas de prensa.

En este sentido, algunos medios como el *Inmobiliario mes a mes*, *Metros 2* o la revista *Facility Management and Services* se han hecho eco de algunas de las



noticias de la asociación, entre las que destacan la organización de Valor Objetivo, de ALT+PM o la adhesión de nuevos asociados como Arcadis e Ituval. La distribución de notas de prensa se considera algo importante y se espera aumentar el número de menciones de 8 a al menos 20 durante el año que viene.



Empresas Noticias

Aedip analiza los nuevos modelos de negocio inmobiliario alternativos con el ciclo ALT+PM

7 de junio de 2021 | Redacción | Aedip, eventos | 2 min read



Empresas Noticias

La ingeniería Arcadis pasa a formar parte de Aedip

20 de abril de 2021 | Redacción | Aedip, alianza, Arcadis | 1 min read

EVENTO AGENDA

Evento online

Desayunos AEDIP: Valor Objetivo, certificaciones del sector inmobiliario

20, 21, 22, 27 Y 28 DE OCTUBRE

aedip.org/desayunosaedipvalor-objetivo/

14/10/2020



La **Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto (AEDIP)** organiza un ciclo de seminarios web bajo el título «**Valor Objetivo**» los próximos 20, 21, 22, 27 y 28 de octubre de 9:00 a 10:00 horas, que tratarán sobre **certificaciones en el sector inmobiliario**.

ITUVAL SE UNE AEDIP

By Redacción | 30 June, 2021 | Asociaciones Sectoriales - Noticias, Project Management - Noticias

Ituval se ha unido a la Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto (Aedip) con el fin de dar a conocer su trabajo, compartir con el resto de empresas sinergias relacionadas con el Project Management y establecer relaciones que puedan beneficiar a todos. Participar en una asociación que vela por [...]



Presentación Corporativa de la AEDIP

Durante el año 2020 se renueva la presentación comercial de la asociación de cara a la captación de posibles asociados y patrocinadores en la que se explican los siguientes puntos:

- ¿Quiénes somos?
- ¿Por qué AEDIP?
- ¿En qué estamos trabajando?
- ¿Cómo nos organizamos?
- ¿Qué ventajas tienen los asociados?



Descarga la presentación [aquí en español](#)

Canal de YouTube

Durante este año se crearon y subieron a nuestro canal de youtube alrededor de 22 videos que suman cerca de 23 horas de contenido exclusivo sobre Project Management.

A día de hoy el canal cuenta con **30 videos** que suman un total de unas 32 horas de contenido producido por la asociación. Durante este año se han sumado 29 suscriptores (+123%), hemos tenido 995 visualizaciones (+139%) y 132,1 horas de reproducción (+187%).



Imagen 1: Emilio Butragueño recibiendo el premio de AEDIP al Proyecto Destacado del Año



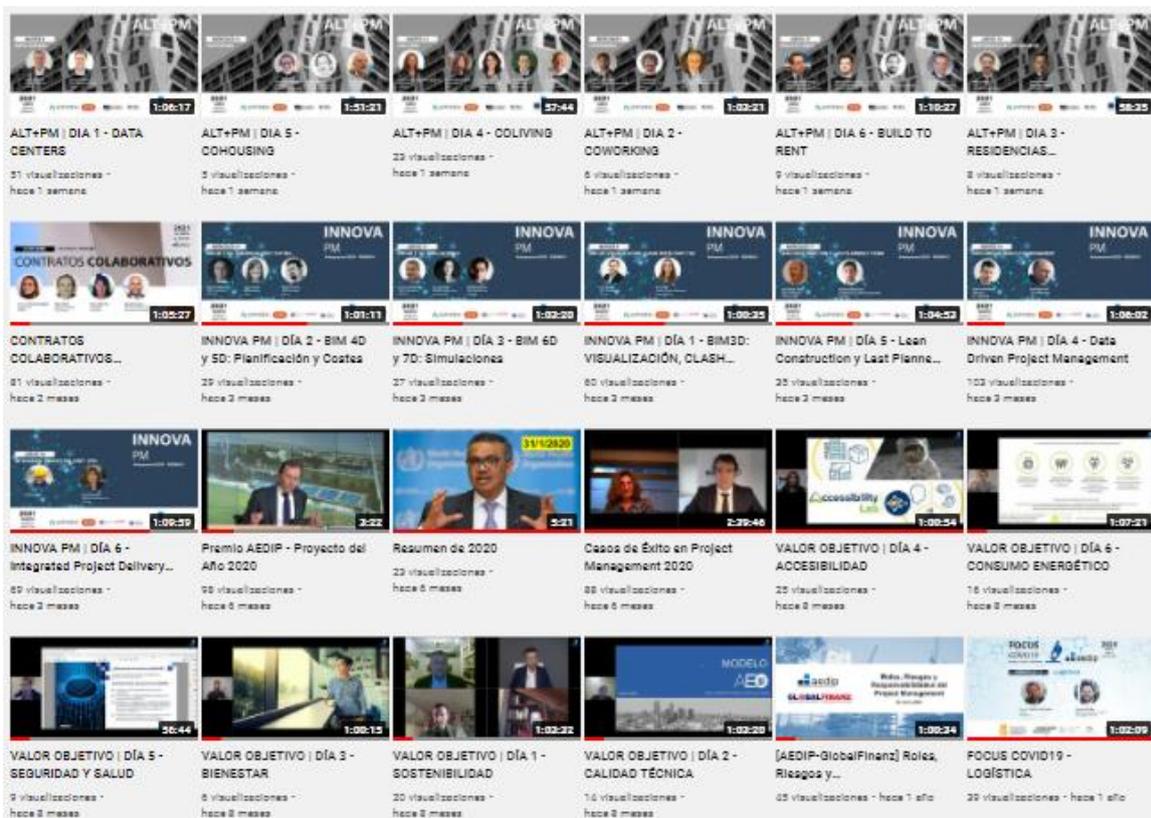


Imagen 2: Captura del canal de YouTube

Comisión de Eventos

La organización de eventos es clave para la difusión, promoción y la defensa de los intereses de las empresas de Project Management. La **comisión de eventos** toma las decisiones estratégicas de la asociación en este sentido.

Las empresas de la comisión de eventos son:



Las empresas de la comisión tienen como objetivo definir las temáticas de los eventos, buscar ponentes, patrocinadores y aliados estratégicos para las acciones de la asociación. Desde Junio de 2020 a Junio de 2021 se celebraron los siguientes eventos:



[AEDIP-Global finanz] Roles, Riesgos y Responsabilidades del Project Management

Fecha: 16 de junio de 2020

Organizado por: Global finanz y AEDIP

Colabora: N/a

Ponentes: José Gil (AEDIP), José Torregrosa (Globalfinanz) y Félix García (Globalfinanz)

Resumen:

La sesión fue inaugurada por José Gil, secretario general de la asociación, quien explicó en qué consiste la disciplina y sus responsabilidades según el código civil, la Ley de Ordenación de la Edificación así como las distintas sentencias que se han dictado en los tribunales de nuestro país.

José Torregrosa y Félix García de GlobalFinanz continuaron la jornada explicando las particularidades de las pólizas de responsabilidad civil profesional para la Dirección Integrada de Proyecto y dieron recomendaciones sobre las mejores prácticas en el momento de su contratación.



Roles, Riesgos y Responsabilidades del Project Management

16 Junio 2020



Imagen 3: Banner publicitario de la Jornada

Enlaces: <https://www.youtube.com/watch?v=3FDwnyQE5jI&t>



Casos de Éxito en Project Management 2020

Fecha: 15 de diciembre de 2020

Organizado por: AEDIP

Colabora: Metros 2, Autodesk y Project Management Institute

Ponentes: José Gil (AEDIP), Leticia Sauco (AEDIP), Javier Barrera (EUROCONTROL), Josep Antoni Grimalt (GNGRUP), Emiliano Rodríguez (Ingenia), Jose Antonio Pérez Rodríguez (REBS), Andrés Sánchez Lozano (Excem RE), Albert Teixidor (ACTIO), Sara Briz (ARUP), Miguel de Diego (IDOM), Joaquín de Hita (Técnicas Reunidas), Ignacio Rubio (Merlin Properties), Susana Moreno (PMI Madrid), Emilio Butragueño (Real Madrid), Elena Holgado (TYPESA).

Resumen:

El 15 de diciembre de 2020 tuvo lugar el evento anual de la [Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto \(AEDIP\)](#) con el tema **Casos de Éxito en Project Management - Dirección Integrada de Proyecto en tiempos de crisis**. AEDIP organizó el evento con la colaboración del [Cesine Metros², PMI Madrid](#), y contó con el patrocinio de [Autodesk](#).



Imagen 4: Cartel de la Jornada

La jornada fue conducida por [José Gil](#), secretario general de la asociación y fue inaugurada por [Leticia Sauco Sevilla](#), presidenta de la asociación. En la bienvenida institucional describió el impacto que ha tenido la pandemia sobre las empresas de la



asociación y destacó el compromiso de los asociados en los tiempos difíciles. Sauco puso de relevancia la resiliencia de la asociación así como el compromiso «irrenunciable» a sus objetivos entre los que destacó «la defensa y promoción de los servicios de Project Management en España, la promoción de la innovación o la organización de foros de debate y reflexión» en relación a la Dirección de Proyecto.

A continuación, se dio la bienvenida a los nuevos miembros de la asociación: [EUROCONTROL](#), [GNGRUP](#) e [Ingenia, soluciones para la Ingeniería](#) que presentaron sus capacidades y expusieron algunos de los proyectos más importantes que han dirigido.

Acto seguido se dio paso a un video resumen de 2020 en que se hizo hincapié sobre las noticias más importantes del año destacando aquellas que han acaecido el sector de la Arquitectura Ingeniería y Construcción. El video sirvió como preambulo al cara a cara titulado **2021, ¿Un mundo post-covid?** en el que [José Antonio Pérez Ramírez](#) CEO de [Real Estate Business School](#) y [Andrés Sánchez Lozano](#) CEO de [Excem Real Estate](#) tuvieron la oportunidad de reflexionar sobre el estado actual del sector y de los retos y oportunidades que ha dejado la pandemia.

El plato fuerte de la jornada estuvo marcado por las presentaciones de los tres proyectos que aspiraron a la Mejor Dirección de Proyecto de 2020. [Actio Project](#), [Arup](#) e [IDOM](#) presentaron su mejor proyecto de 2020 y nos explicaron las distintas estrategias que pusieron en marcha y las dificultades a las que tuvieron que dar respuesta para cumplir con los objetivos de su cliente. Tras las brillantes exposiciones de los aspirantes, los asistentes de la sesión votaron por su proyecto favorito.



Casos de Éxito en Project Management

Actio Project
Nuevas Casas Castillo de Perelada



Arup
Edificio de Oficinas en CBD Méndez Alvaro, 31.



IDOM
Fases I y II del Parque Puy du Fou en España



Imagen 5: Proyectos nominados

Tras las presentaciones de los Casos de Éxito se procedió con la entrega de Premios de 2020. [Joaquín de Hita Alonso](#) de [Técnicas Reunidas](#) recibió el premio en la categoría



de **PERSONAS** por su labor en la promoción del *Project Management* dentro y fuera de la asociación y por el diligente desempeño en sus funciones como tesorero de la asociación.

En la categoría de **EMPRESAS** se destacó la confianza de [Merlin Properties](#) en los servicios de *Project Management*. [Ignacio Rubio](#), Director Técnico de la Socimi puso de relevancia el valor añadido que los servicios Dirección Integrada de Proyecto ofrecen al sector de la construcción y destacó la capacidad de adaptación de las empresas ante la crisis.



Premios AEDIP 2020

Dirección de Proyecto
Anup - Complejo Méndez Álvaro II



Personas
Joaquín de Hita Alonso



Empresas
Merlin Properties



Instituciones
PMI, Capítulo de Madrid



Proyecto del año
Reforma, Ampliación y Urbanización del Estadio Santiago Bernabéu



Imagen 6: Premios AEDIP 2020

En la categoría de **INSTITUCIONES** el galardón recayó sobre el [Capítulo de Madrid del Project Management Institute](#) que lleva más de 25 años difundiendo buenas prácticas y ayudando a los profesionales especializados en *Project*, *Program* y *Portfolio Management* en todos los sectores de la economía. [Susana Moreno](#), Presidenta de PMI Madrid, quiso compartir el galardón con todos los compañeros del capítulo y con todos aquellos que le precedieron en el esfuerzo de promoción y difusión de la gestión de proyectos.

En la categoría de **PROYECTOS** los miembros de la asociación decidieron premiar la Reforma, Ampliación y Urbanización del Santiago Bernabéu como proyecto del año por su extraordinaria complejidad técnica, por el impacto en la ciudad de Madrid y por su confianza en los servicios de *Project* y *Construction Management*. Emilio Butragueño, Director de Relaciones Institucionales del Real Madrid CF, destacó la importancia de la



transformación del estadio para la ciudad de Madrid y puso de manifiesto el valor que el Project Management tiene en la transformación del Santiago Bernabeu.

El momento más emocionante de la jornada se produjo con la entrega del Premio a la Mejor Dirección de Proyecto de 2020, que gracias al voto del público recayó en Arup y en cuya presentación [Estrella Giraldo](#) y [Sara Briz](#) explicaron los factores que están guiando el éxito de la dirección de proyecto del edificio de oficinas de Colonial en el Complejo Méndez Álvaro II.

Tras la entrega del galardón y las palabras de agradecimiento de [Estrella Giraldo](#), se presentó la nueva Junta Directiva de la asociación y se agradeció el esfuerzo y la dedicación de [Leticia Sauco](#) al frente de la asociación durante los últimos 6 años. La propia [Leticia Sauco](#) dio la palabra a su sucesora en el cargo, [Elena Holgado](#), quien dijo unas palabras de agradecimiento y se comprometió a trabajar con determinación para posicionar el Project Management en el lugar que le corresponde.

Tras su intervención, los miembros de la junta agradecieron su presencia a todos los asistentes y brindaron en la distancia por un 2021 lleno de salud y de buenos proyectos.

Enlaces: <https://www.youtube.com/watch?v=22cC0C2ZUfs>

Valor Objetivo

Fecha: 20, 21, 22, 27, 28 y 29 de octubre de 2020

Organizado por: AEDIP

Colabora: Facility Management and Services

Ponentes: José Gil (AEDIP), Aurelio Ramírez (SpainGBC), Javier Torralba (ITG|BREEAM), Bruno Sauer (GBCe|Verde), Enrique Andreo (AEO), Xabier Barrondo (GMP), Bieito Silva (ITG|Well), Soledat Berbegal (Actiu), Esther Bienes (Fundación ARS|AIS), Jose María Espejo (Deloitte), Sergio González(AENOR), Álvaro Guerrero (Merlin Properties), Arturo Andrés (Plataforma Española PassivHaus), Celia Zorzano (Zorzano).

Resumen:

Durante las distintas jornadas, que tuvieron lugar en los días 20,21,22, 27, 28 y 29 de octubre, **se puso de manifiesto el valor de las certificaciones inmobiliarias** y se habló sobre Sostenibilidad, Calidad Técnica, Bienestar, Accesibilidad, Seguridad y Salud y Consumo Energético haciendo un repaso por las certificaciones más extendidas a día de hoy como LEED®, BREEAM®, VERDE®, el modelo de Calidad Técnica de la AEO®, WELL®, AIS®, AENOR Covid-19® y Passivhaus. El evento, al que asistieron más de 315 personas, contó con la participación de representantes de los principales sellos certificadores y con empresas líderes del sector que han tenido la oportunidad de aplicarlos.





Imagen 7: Valor Objetivo

Enlaces:

Sostenibilidad: https://www.youtube.com/watch?v=DzQvTmkN_QI&t

Calidad Técnica: <https://www.youtube.com/watch?v=PZnjcoeQzRg&t>

Bienestar: <https://www.youtube.com/watch?v=22SSmeUoFO8&t>

Accesibilidad: <https://www.youtube.com/watch?v=aCDVg4j4LBI>

Seguridad y salud: <https://youtu.be/pwajX06pGzg>

Consumo Energético: <https://youtu.be/mIYeH1SwGcs>

Innova PM

Fecha: 9, 10, 11, 16, 17 y 18 de marzo de 2021

Organizado por: AEDIP

Colabora: Building Smart, IE university.

Ponentes: Ivan Gómez (VT LAB), Sara Briz (Arup), Miguel Villamor (AEC-ON), Ana Carrera (Sacyr), Miguel Chica (Sacyr), Fernando Morales (BIM6D), Inma Casado (Enne Gestió), Rafael Delgado (CatSalut), Roberto Molinos (IE university), Santiago Díez (10t), Juan Felipe Pons (Think in Lean), Manuel Villanueva (Cognita), Pedro Júdez y Anna Guanter (Culmia).

Resumen



Durante las distintas jornadas, que tuvieron lugar en los días 9, 10, 11, 12, 16,17 y 18 de marzo, **se hizo un recorrido por las últimas innovaciones en la Dirección Integrada de Proyecto**. Se trató el concepto de innovación en un sentido amplio. Se habló mucho de tecnología, de herramientas, de procesos, y de nuevas y mejores formas de planificar, ejecutar y controlar el proceso de diseño y construcción.

Durante la primera semana se reflexionó sobre las distintas dimensiones de **BIM** para estudiar los potenciales beneficios que podemos esperar de esta metodología y sus interrelaciones con la Dirección Integrada de Proyecto. Durante la segunda semana, se abordaron nuevas filosofías, técnicas y sistemas de trabajo en la dirección y gestión de proyectos como **Data-Driven Project Management, Lean Construction, Last Planner System e Integrated Project Delivery (IPD)**.



2021
MARZO
/9/10/11/
/16/17/18/



Imagen 8: Innova PM

Enlaces

BIM3D: Visualización, Clash Detection y VR: <https://youtu.be/0Fvov4qPoE4>

BIM 4D y 5D: Planificación y Costes: <https://youtu.be/EckWT9hf-RM>

BIM 6D y 7D: <https://youtu.be/X0E7N80s8GM>

Data Driven Project Management: <https://youtu.be/25jeMpud-10>

Lean Construction y Last Planner System: <https://youtu.be/K-sYLMKqWJo>

Integrated Project Delivery: <https://youtu.be/r5rVPvBIZm4>



Contratos Colaborativos #Acieroid

Fecha: 22 de abril de 2021

Organizado por: AEDIP

Colabora: Acieroid

Ponentes: Marc Bach (LBP Group), Elena Montes (Acieroid), Daniel Cuervo (ASPRIMA, APCE).

Resumen

La Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto ([AEDIP](#)) organizó junto con [Acieroid](#) un seminario web sobre Contratos Colaborativos en el sector de la construcción el pasado 22 de Abril de 2021. En la jornada participaron [Elena Montes](#) abogada de Acieroid, [Marc Bach](#), CEO y fundador de LBP Group y [Daniel Cuervo](#), Director General de la Asociación de Promotores Inmobiliarios de Madrid (ASPRIMA) y Secretario General de la Asociación de Promotores Constructores de España.

Los ponentes explicaron en qué consisten los proyectos colaborativos, la manera en la que se recogen este tipo de acuerdos a través de contratos específicos y la visión que tiene ASPRIMA sobre este nuevo sistema de desarrollo de proyectos.



Imagen 9: Contratos Colaborativos

Enlace: <http://aedip.org/contratos-colaborativos-acieroid/>



Transformación digital desde el diseño a la operación

Fecha: 20 de mayo de 2021

Organizado por: BioEconomic

Colabora: Escola Sert y Coac

Ponentes: Marc Bach (LBP Group), Elena Montes (Acieroid), Daniel Cuervo (ASPRIMA, APCE).

Resumen

José Gil, Secretario General AEDIP, dio a conocer las tendencias en *Project y Construction Management* en 2021. Jose Ariza (Autodesk), explicó cómo aumentar la eficiencia y la precisión durante todo el ciclo de vida del proyecto, desde el diseño conceptual, la visualización y el análisis hasta la fabricación y la construcción. Durante la sesión, también se exploró la colaboración entre equipos de diseño y construcción en Revit en cualquier momento y lugar gracias a BIM 360 Design. José Antonio Morán Martín, (Asidek), nos llevará al más allá del BIM. El Gemelo Digital. Oriol Bruguera, (Airzone), nos detalló cómo afecta la transformación digital en los proyectos de control y optimización energética de la climatización. La sesión concluyó con Ignacio Bravo González (DAIKIN) presentó Daikin, tu gemelo digital en climatización. El evento finalizó con una ronda de preguntas.



Patrocina



Imagen 10: Transformación Digital desde el diseño a la operación



Enlace: <https://www.bioeconomic.es/Webinar10.html>

Proyectos Eléctricos Colaborativos en BIM

Fecha: 2 de junio de 2021

Organizado por: Autodesk

Colabora: AEDIP

Ponentes: José Ariza (Autodesk), Jesús Suárez (ALPI), Marco Antonio Marcos (DICYP)

Resumen

Durante esta Sesión hablamos sobre el flujo de trabajo colaborativo para el diseño, cálculo y coordinación en el desarrollo de proyectos eléctricos a través del uso de modelos BIM con Autodesk Revit®, Caneco BIM y Autodesk® BIM Collaborate. De la mano de DiCYP conocimos su último caso de éxito, un proyecto eléctrico en el Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriatria con 9 subestaciones eléctricas, 500 cuadros eléctricos y más de 5.000 circuitos eléctricos.

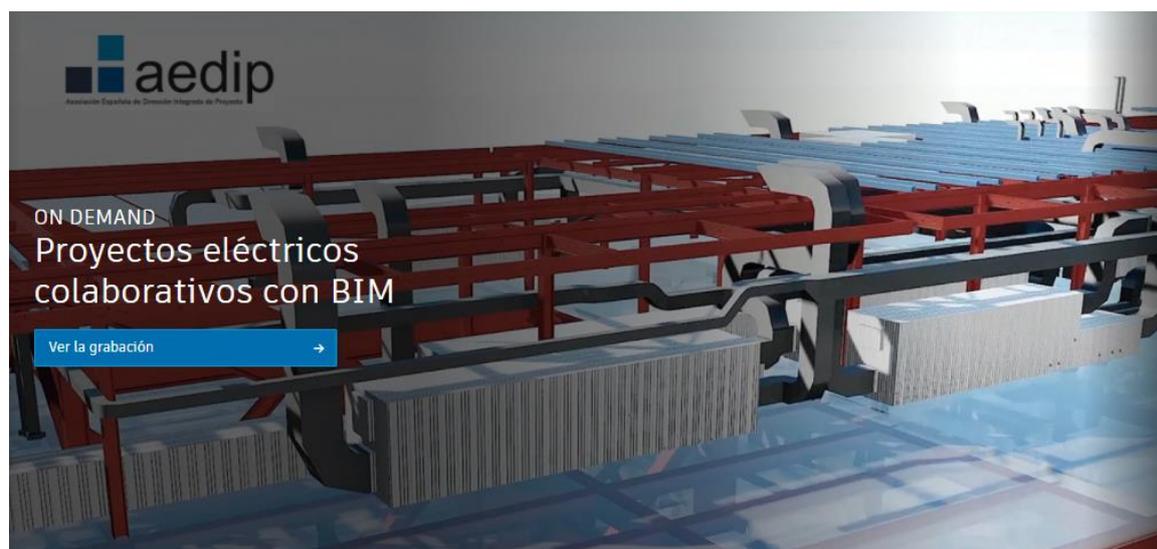


Imagen 11: Proyectos eléctricos colaborativos con BIM

Enlace: <https://www.autodesk.es/event/aedip/mep#form>



ALT+PM

Fecha: 8, 9, 10, 15, 16,17 de junio de 2021

Organizado por: AEDIP

Colabora: Coword, REBS; Patrocina: Autodesk, Acieroid.

Ponentes

2021 JUNIO
/8/9/10/15/16/17/
9-10 a.m.

aedip
Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto

MARTES 8	DATA CENTERS Ricardo Abad Quark Antonio Tabasco Nabiax
MIÉRCOLES 9	COWORKING Muhannad Al Salhi WeWork Gabriel Espín Aticco Fernando Encinas IWG
JUEVES 10	RESIDENCIAS DE ESTUDIANTES Jeffrey Sújar Urbania Juan Acosta Greystar
MARTES 15 <i>Modera: Araceli Martín-Navarro Coword</i>	COLIVING Virginia Pérez Co-live Irene Trujillo Dove Vivo Alexander Ponte Wecoliwe David Uriarte Aticco Living
MIÉRCOLES 16	COHOUSING Iñaki Alonso sAtt Arquitectura Ingo von Sundahl Cohousing Barcelona Ernesto Cabello Convivir
JUEVES 17 <i>Modera: Real Estate Business School</i>	BUILD-TO-RENT Alberto García-Gasco Nuveen Real Estate Eliás Esayag Vivenio Jorge Pereda Grupo Lar



Resumen

La Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto ([AEDIP](#)) organizó un Ciclo de Seminarios web titulado **ALT+PM – Modelos de Negocio Inmobiliario alternativo**, con la intención de dar a conocer las particularidades de distintas actividades que están ganando popularidad en el sector inmobiliario en los últimos años.



Durante las distintas jornadas, que tuvieron lugar los días 8, 9, 10, 15, 16 y 17 de junio, se hizo un recorrido por algunos de los modelos de negocio inmobiliario alternativo más atractivos de los últimos tiempos. Durante este ciclo se habló mucho de sociología, de los cambios de hábito del consumidor, de la necesidad de pertenencia a una comunidad o de la necesidad de flexibilidad en un entorno cambiante como el actual.

Durante la primera semana se compartió la opinión de distintos especialistas sobre Centros de datos, *Coworking* y Residencias de Estudiantes. Durante la segunda semana se trató el *Coliving*, el *Cohousing* y el modelo de *Build-to-Rent*.

Enlaces:

Data centers: <https://youtu.be/D80Zmg8O8x8>

Coworking: <https://youtu.be/JtCqdn1Gr8w>

Residencias de Estudiantes: <https://youtu.be/60Tnm6wxjHg>

Coliving: <https://youtu.be/7LvILDwnuVc>

Cohousing: https://youtu.be/UIxiC0qDW_A

Build-to-rent: https://youtu.be/0mF0JJfT_Ao

Comisión de Libro Blanco

El proyecto de la publicación del libro blanco está ya muy avanzado. Durante este año, se terminó el contenido, se revisó, se hizo el diseño gráfico y a día de hoy se está tramitando su ISBN y el depósito legal. También se están negociando las condiciones de impresión y distribución, que se harán con el centro especial de empleo Afanias. El libro se publicará entre septiembre y octubre de 2021 y se pondrá a la venta desde nuestra página web tanto en formato físico como digital. El título definitivo es Libro Blanco de la Dirección Integrada de Proyectos de Construcción y tiene la intención de ser un producto de excelente calidad que sirva para difundir nuestra disciplina en el mercado hispanohablante.



La primera edición constará de 600 ejemplares de los que se donarán alrededor de 120 a distintas universidades, asociaciones, colegios profesionales y entidades públicas con el fin de promover los servicios y las metodologías de la Dirección Integrada de proyecto en nuestro país.



Imagen 12: Índice del Libro Blanco

El libro tendrá un tamaño de 18x24 centímetros y unas 195 páginas con papel estucado mate de 130 gramos a todo color. Su encuadernación se hará con PUR y la portada estará plastificada y tendrá un tratamiento UVI.

La publicación se presentará durante el mes de septiembre/octubre en un evento de lanzamiento todavía por definir.

Comisión de Administración Pública

Durante este año la comisión pública ha avanzado considerablemente. En primer lugar, se definió una estrategia a medio plazo basada en varios puntos:

- Influir sobre la administración para que cada vez se liciten más y mejores proyectos de Project Management.



- Dar apoyo a las instituciones para que puedan redactar pliegos de Project Management.
- Denunciar las irregularidades en los pliegos existentes en caso de que las hubiera.
- Elaborar un plan de acción y establecer relaciones a corto, medio y largo plazo con la administración.



Imagen 13: Banner publicitario de la nueva comisión de trabajo

De forma concreta se están trabajando en 4 actividades dentro de la comisión:

- 1) **Analizar la evolución histórica de la Dirección Integrada de Proyectos para la administración**, con la intención de entender cuál es la situación actual, quién está licitando y quién no, cómo se está licitando, bajo qué circunstancias y con qué requerimientos. En este sentido se ha hecho un análisis de más de 100 licitaciones que han tenido lugar desde el año 2004, y se está procesando la información para escribir un artículo que explique la evolución de la disciplina en el sector público.
- 2) **Elaborar pliegos para la administración**. Durante los 2000, AEDIP preparó una serie de pliegos con la intención de ayudar a la administración a que licitase de la mejor manera posible. Han pasado 20 años, pero es una tarea que todavía es necesaria. Por ello, desde la comisión se ha comenzado con un análisis de esos antiguos documentos, para ver cómo se enfocó este acercamiento en su momento y estudiar si es posible actualizar y retomar esta iniciativa.

- 3) **Promover encuentros con las AAPP** es una labor fundamental en dos sentidos. Por un lado, damos a conocer los servicios de PM y la labor de la asociación a empresas públicas que pueden requerir de nuestros servicios, por otro, facilita la comprensión y el entendimiento de las necesidades de las empresas públicas y permite a las empresas adaptarse a ellas. Durante este año tuvimos una única reunión con Javier Albisu, de Suelo Vivienda Aragón, que nos explicó los proyectos que están acometiendo desde la empresa pública y las sinergias que pueden encontrar con las empresas de Project Management.
- 4) **Elaborar un registro de AAPP** para poder dirigirnos a ellas y difundir las bondades de la Dirección Integrada de proyecto.

Durante el tercer y cuarto trimestre de 2021 se está programado un evento con representantes de la administración para acercarlos a la asociación y darles la oportunidad de exponer sus proyectos.

Altas y bajas

Ampliar la base de asociados de AEDIP resulta fundamental para representar y conectar el sector. Se han incorporado 4 nuevos asociado en este ejercicio: Eurocontrol (julio 2020), 10t (noviembre-2020) Arcadis (enero-2021) e Ituval (junio-2021).

De las 89 empresas de nuestra base de datos clasificadas como potenciales asociados todavía no hemos contactado a 45 de ellas. Hemos tenido un primer contacto con 16, una primera reunión con 7, una primera reunión prometedora con 10, se asociaron 7, y 4 declinaron abiertamente la adhesión. Según estas cifras un 16% de las empresas con las que establecemos comunicación se asocian a AEDIP.

La base de datos en la que se registran los datos de contacto de todas las personas u organizaciones interesadas en la asociación ha aumentado hasta las 1842 personas (+53%) durante 2020.

Nombre	CARGO	NÚMERO DE TELÉFON...	CORREO	FECHA DE LA ÚLTIMA A...	FECHA DE CREACIÓN [...]
[Icono] [Nombre]	CEO	911234567	[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	CEO		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Director General		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Director General	911234567	[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Presidente		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Business Development		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Director Area	911234567	[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Presidente		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Responsable de Marketing		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Business Development		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Director General		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Presidente		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021
[Icono] [Nombre]	Director		[Email]	10 de junio de 2021	10 de junio de 2021

Imagen 14: Captura de la Base de datos



Patrocinadores y Colaboradores

Durante este año se ha puesto en marcha un programa de patrocinadores para aquellas empresas que comparten la visión de AEDIP en relación a la dirección integrada de proyecto, la innovación y la difusión de las buenas prácticas del sector de la construcción.

Este programa se estructuró sobre la base de una colaboración basada en distintos niveles de beneficios, como muestra la tabla adjunta:

	Platino	Oro	Plata	Bronce
Difusión de la entrada en vigor del patrocinio en nuestros canales	SI	SI	SI	SI
Logo y link en Página web y Newsletters	SI	SI	SI	SI
Logo en carteles de difusión de eventos, RRSS y Videos de la jornada	SI	SI	SI	SI
Entrega de materiales comerciales en eventos físicos	SI	SI	SI	-
Punto de reparto de materiales comerciales y roll-up en eventos físicos	SI	-	-	-
Oportunidad de proponer 1 ponente para las mesas redondas (sujeto a aprobación de la comisión)	SI	-	-	-
Oportunidad de proponer 1 moderador para las mesas redondas (sujeto a aprobación de la comisión)	SI	-	-	-
Reuniones 1 a 1 con empresas de la asociación	4	2	-	-
Presentación de productos o servicios privada	SI	SI	SI	-
Asistencia a comisiones de trabajo	SI	SI	SI	-
Entrevista AEDIP a 1 directivo/a de la empresa y difusión entre los asociados	SI	-	-	-
Artículo conjunto en el Blog de la Asociación	SI	SI	-	-
Regalo de Libro Blanco de la Dirección Integrada de Proyecto	SI	SI	SI	SI
OFERTA AEDIP 2021*	5.000€	3.500€	2.000€	1.000€



Patrocinadores

	<ul style="list-style-type: none"> - ORO: Participan en todas las reuniones de la comisión de eventos, hemos organizado 2 ciclos de AEDIP y 2 eventos monográficos con ellos.
	<ul style="list-style-type: none"> - PLATA: Participan en todas las reuniones de la comisión de eventos, hemos organizado 2 ciclos de AEDIP y 1 evento monográfico con ellos.

Colaboradores

	<ul style="list-style-type: none"> - BuildingSmart participó en la organización de Innova PM ayudándonos a traer ponentes relacionados con BIM y colaborando con la difusión del evento.
	<ul style="list-style-type: none"> - PMI recibió el premio de AEDIP a la organización del año 2020 por su inestimable labor en la difusión del Project Management en nuestro país.
	<ul style="list-style-type: none"> - Hemos recuperado la participación en el Comité Técnico de Project Management y en el de Building Information Modeling.
	<ul style="list-style-type: none"> - Colaboraron con AEDIP en la difusión de Innova PM y nos ayudaron a traer ponentes para hablar de Data Driven Project Management
	<ul style="list-style-type: none"> - Organizamos junto con ellos una mesa redonda en ALT+PM sobre Coliving.
	<ul style="list-style-type: none"> - AEDIP es colaborador en todos los eventos que organiza: Congreso de ciudades inteligentes, congreso de edificios de consumo casi nulo y congreso de
	<ul style="list-style-type: none"> - Colaboran en la organización de la mesa de Build-to-rent de ALT+PM y participan como ponentes en Casos de Éxito 2020.



	<ul style="list-style-type: none">- Se firma un acuerdo de colaboración con IteC para explorar futuras sinergias entre ambas asociaciones.
 <p>MASTER EN DIRECCION INTEGRADA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION</p>	<ul style="list-style-type: none">- Difusión de eventos de AEDIP y difusión del programa MeDIP entre los asociados y contactos de la asociación.



